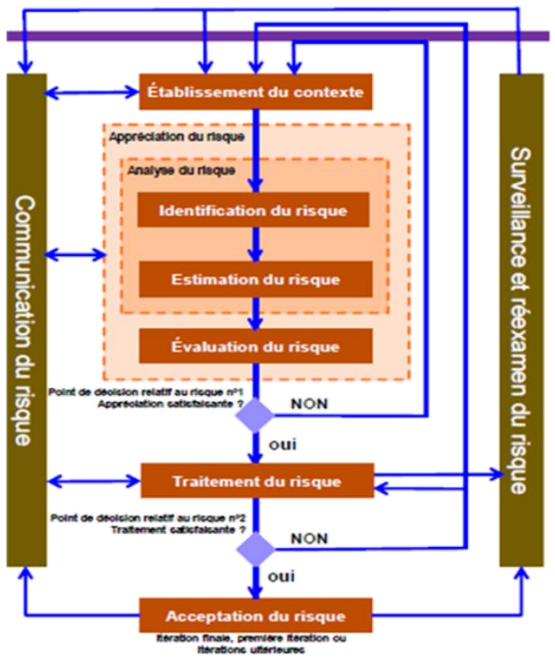
Atelier Analyse de risque : Les étapes de la méthode



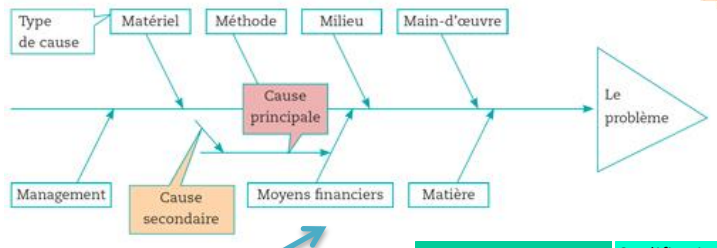
1 : Etablir le Contexte

Déterminer l'objectif de la gestion du risque concerné ?
Définir les critères de bases et l'acceptabilité du risque ? (poser à priori)

2 : Identification du risque

Discussion pour lister les risques (une dizaine maximum)

Exemple de diagramme causes-effets



3 : Estimation du risque :

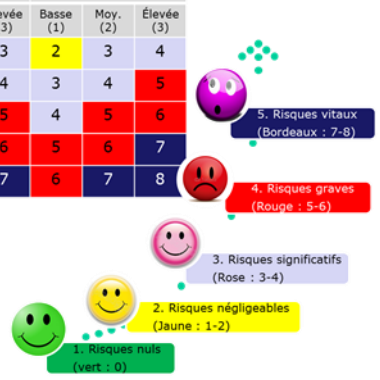
On peut utiliser : canevas de l'analyse des risques et des réponses préventives ou l'Ishikawa en 7M pour affiner les risques qu'il convient de traiter

HUMAINS	Qualification
	Compétence
	Formation
	Psychologie (stress, isolement, problèmes personnels)
	Physique (accident)
ORGANISATIONNELS	Responsabilité
	Transmission d'information
	Autorité
	Interfaces
	Planification
	Validation de l'action
TECHNIQUES	Pannes
	Métrologie
	Chaîne fonctionnelle
	Complexité
	Travaux
DOCUMENTAIRES	Identification
	Traçabilité
	Complétude et cohérence
	Modes opératoires et processus/étapes/phases
	Mise à jour

4 : Evaluation du risque : matrices d'évaluation proposées par norme

Pour chaque risque le positionner sur la matrice choisie et obtenir par risque une mesure

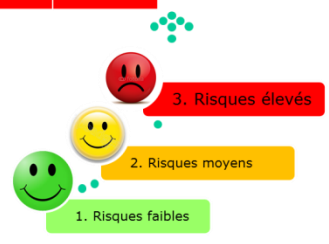
Vraisemblance de la menace		Faible (1)			Moyenne (2)			Forte (3)		
Facilité de mise en œuvre		Basse (1)	Moy. (2)	Élevée (3)	Basse (1)	Moy. (2)	Élevée (3)	Basse (1)	Moy. (2)	Élevée (3)
Valeur de l'actif / niveau de l'impact	0	0	1	2	1	2	3	2	3	4
	1	1	2	3	2	3	4	3	4	5
	2	2	3	4	3	4	5	4	5	6
	3	3	4	5	4	5	6	5	6	7
	4	4	5	6	5	6	7	6	7	8



5 : Traitement du risque

Pour les risques qui ont un niveau d'acceptabilité non atteint après évaluation, proposer des solutions de traitement puis recommencer la procédure (le PDCA)

	Vraisemblance d'un scénario d'incident	Très faible (Très peu probable)	Faible (Peu probable)	Moyenne (Possible)	Élevée (Probable)	Très élevée (Fréquente)
Impact sur l'activité	Très faible	0	1	2	3	4
	Faible	1	2	3	4	5
	Moyen	2	3	4	5	6
	Élevé	3	4	5	6	7
	Très élevé	4	5	6	7	8



6 : Acceptation du risque

Comparaison entre l'évaluation du risque et le niveau d'acceptabilité

ACTIF		Probabilité d'occurrence	Facilité d'exploitation	Niveau de risque	Traitement du risque
Nom	Valeur				

© Sabine GOULIN - Thierry BONTEMS