



# CONSTRUIRE, DEPLOYER ET MOBILISER AUTOUR D'UN PROJET DE TRANSFORMATION

## Contexte

Le projet de transformation est un excellent outil de mobilisation d'un collectif. Il est à la fois un document et un processus de travail, dont les ingrédients, s'ils sont bien utilisés, permettent de cadrer, donner du sens et mobiliser l'intelligence du groupe au service du collectif.

Cette formation vous donnera les clés pour formuler et déployer votre propre projet de transformation.

## Objectifs pédagogiques

- Formuler et cadrer un projet de transformation ou de service ;
- Déployer son projet de transformation ;
- Mobiliser ses collaborateurs autour d'un projet de transformation.

## Modalités pédagogiques

L'ensemble de la formation est construite autour de projets concrets amenés par les participants. Les contenus et activités viseront à faire avancer ceux-ci en exploitant au mieux les méthodes, concepts et pratiques. La formation alternera temps ensemble et en sous- groupes.

La formatrice adopte le rôle de facilitatrice, ce qui permet aux participants de vivre en grande partie la formation comme une expérience d'atelier facilité. L'animation est participative et tous les participants expérimentent et observent tout au long de la formation les techniques et méthodes décrites et est invité à s'exprimer sur son vécu.

## Modalités techniques

- Un livret comprenant les différentes productions et outils qui servent de support à la formation est envoyé aux participants.

## Public visé

- Toute personne ayant une charge d'encadrement et/ou un projet de transformation.

**Prérequis** : Avoir un projet de transformation à mener.

## FORMATION

DURÉE :  
2 jours  
(12 heures de formation)

DATES :  
20 et 21 juin 2022  
(9h-12h et 13h30-16h30)

LIEU :  
A DISTANCE

Nombre de participants :  
Entre 4 et 10

TARIFS :  
650 €  
600 € (adhérents)

SANCTION DE LA  
FORMATION :  
Attestation de formation

INTERVENANTE :  
Maud CASTELLS  
Directrice de la  
transformation –  
Université de Bordeaux

Association loi 1901  
[www.quares.fr](http://www.quares.fr)

Siret 49805817100014  
APE 9994Z  
N° d'organisme de  
formation : 91340638034

Siège :  
Association QuaRES  
CIHEAM / IAMM  
3191 route de Mende  
34093 Montpellier cedex 5

Tél. 04 67 04 31 85  
Fax 04 67 54 25 27  
[contact@quares.fr](mailto:contact@quares.fr)

# PROGRAMME DÉTAILLÉ



## INTERVENANTE

Maud CASTELLS, *directrice de la transformation à l'université de Bordeaux*

## PREMIÈRE JOURNÉE :

### ECRIRE SON PROJET DE TRANSFORMATION

#### Introduction et préambule

#### La structure du document

#### 1ère partie : le pourquoi

- Les 3 parties : contexte / constat / menace
- Comment rédiger + exemples
- Atelier d'écriture
- Débrief collectif
- Débrief individuel des productions de 2-3 volontaires

#### 2ème partie : le quoi

- Les 2 parties : ambition et axes stratégiques
- Comment les rédiger, exemples et études de cas
- Atelier d'écriture
- Débrief collectif
- Débrief individuel des productions de 2-3 volontaires

#### 3ème partie : le comment

- Les 2 parties : pistes de travail et commande
- Comment les rédiger, exemples et études de cas
- Atelier d'écriture
- Débrief collectif
- Débrief individuel des productions de 2-3 volontaires

## DEUXIÈME JOURNÉE :

### LE DEPLOIEMENT DU PROJET DE TRANSFORMATION

#### Introduction

#### Connaitre son équipe pour identifier les leviers d'engagement

- Les facteurs humains de réussite d'un projet de transformation
- Les typologies d'acteurs : la carte des partenaires
- Étude de cas pratique

#### Animer son collectif

- La stratégie des alliés
- Les 7 principes d'action de la stratégie des alliés
- Étude de cas et exercice d'application

#### Le processus de déploiement du projet de transformation

- La version longue
- La version flash avec accompagnement
- La version flash sans accompagnement
- Exemples et études de cas

#### Trucs et astuces pour animer une réunion de déploiement

#### Conclusion

#### Évaluation de la formation