

La stratégie de développement durable de l'université de Turin

Egidio Dansero

Vice-recteur adjoint chargé de la durabilité et de la coopération au
développement et coordinateur d'UniTOGO



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**



L'Université de Turin et les universités françaises : des relations consolidées et en expansion

- UniTO fait partie de l'**Agence universitaire de la Francophonie**.
- **Université franco-italienne** (UniTO accueille le secrétariat italien et Grenoble le secrétariat français)
- **Réseau UNITA Universitas Montium** (alliance dirigée par l'UniTO de 6 universités européennes dont 2 universités françaises : Université de Pau et des Pays de l'Adour et Université Savoie Mont Blanc)
- En tant qu'UniTO, nous avons actuellement 30 **accords de coopération** avec plus de quinze universités et organismes de recherche français.

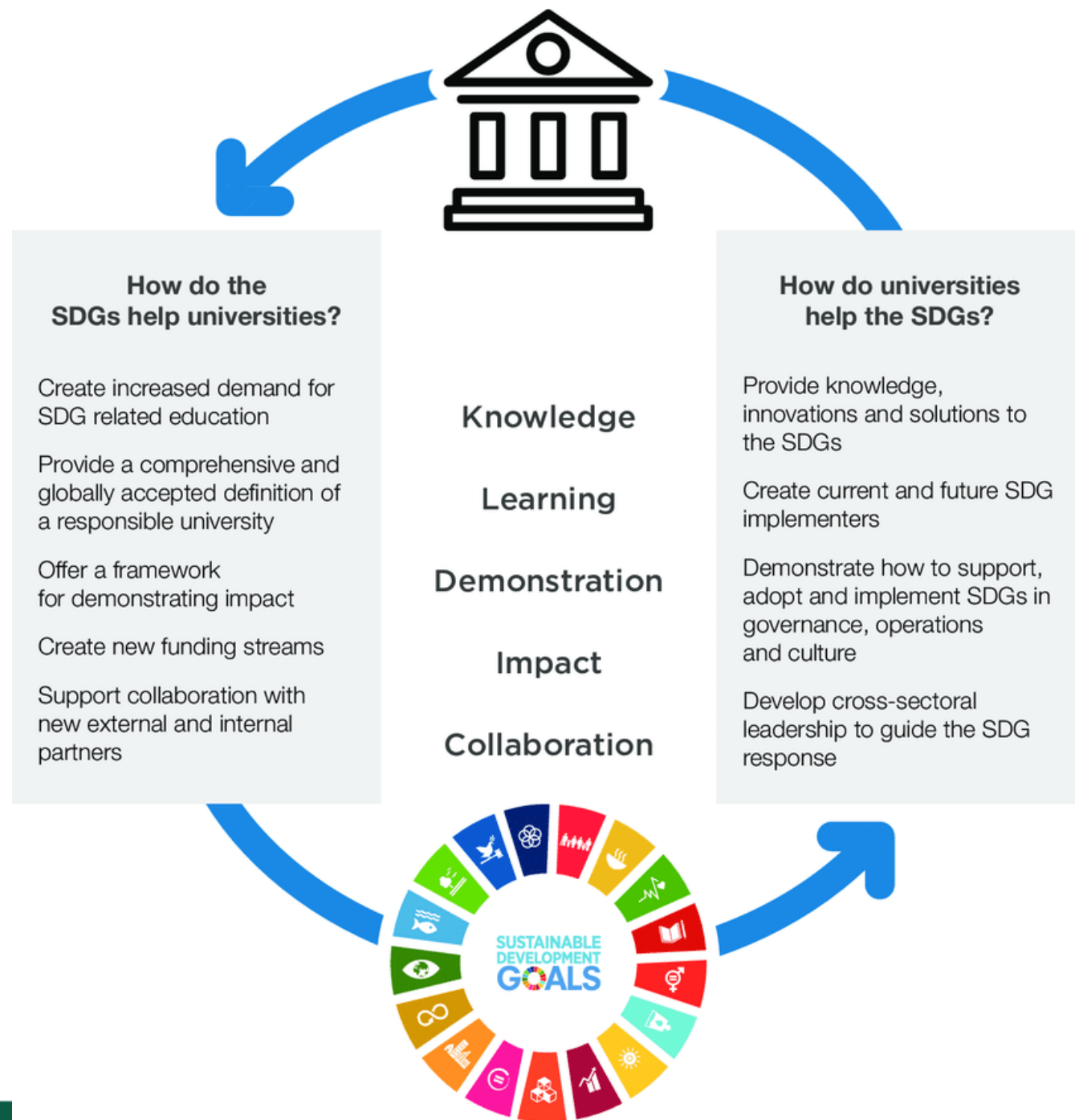


Structure de la présentation

- L'Université face a la défi du DD
- Le role de la RUS
- Le Green Office UniToGO
- Questions clés: quel rapport avec le thème "qualité" ?



L'université face au défi de l'Agenda 2030



Les propulseurs (hélice) d'innovation dans la relation entre université et territoire

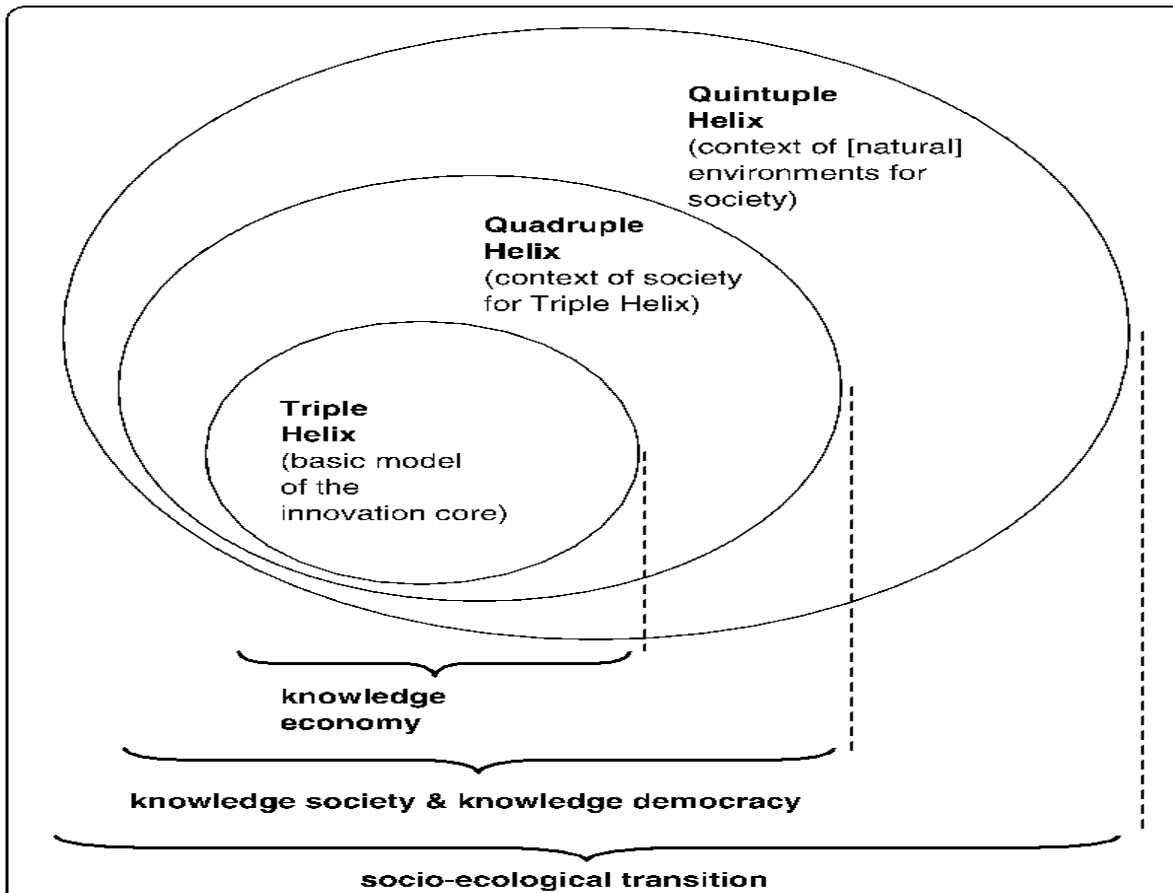


Figure 2 Knowledge production and innovation. Knowledge production and innovation in the context of the knowledge economy, knowledge society (knowledge democracy), and the natural environments of society. Modified from Carayannis and Campbell (2012, p. 18), Etzkowitz and Leydesdorff (2000, p. 112) and Danilda et al. (2009).

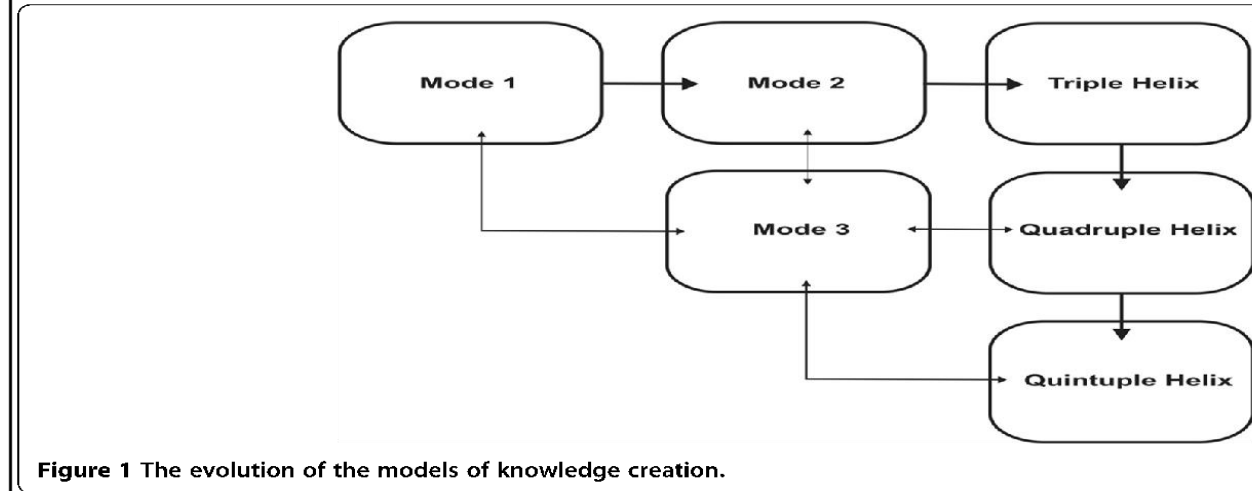


Figure 1 The evolution of the models of knowledge creation.

Carayannis et al., 2012



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

Reseau RUS: officiellement créée en 2015 par la CRUI - la Conférence des recteurs d'université italiens, elle comprend actuellement 82 universités italiennes.



objectifs du réseau

- > Diffuser la culture et les meilleures pratiques sur les questions de durabilité
- > Augmenter l'influence positive des Universités sur la société
- > Promouvoir les ODD - Objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 des Nations Unies et contribuer à leur réalisation
- > Promouvoir la valeur de l'expérience italienne au niveau international

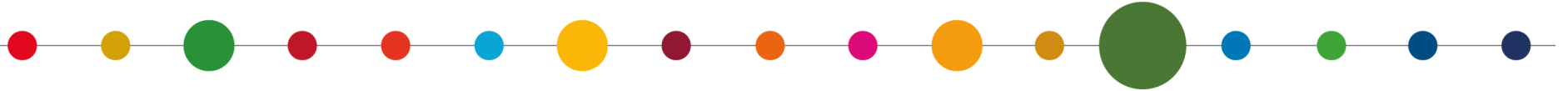
Working groups

- Energy**, since 2016
(61 Universities)
- > **Mobility**, since 2016
(73 Universities)
- > **Risources and Waste**, since 2016
(67 Universities)
- > **Climate Change**, since 2017
(64 Universities)
- > **Education**, since 2017
(60 Universities)
- > **Food**, since 2018
(67 Universities)
- > **Inclusion and Social Justice**, since 2019
(60 Universities)

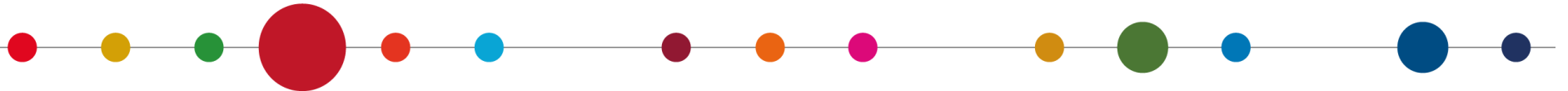




GdL
Climate
Change



GdL
Education



GdL
Energy



GdL
Food



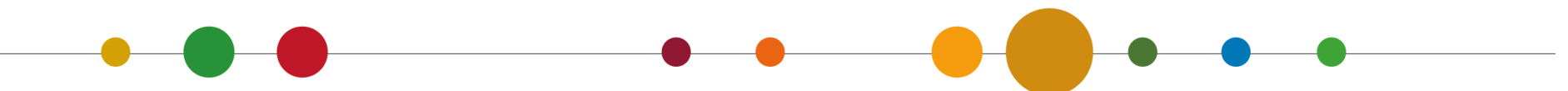
GdL
Inclusion and
Social Justice



GdL
Mobility



GdL
Resources
and Waste

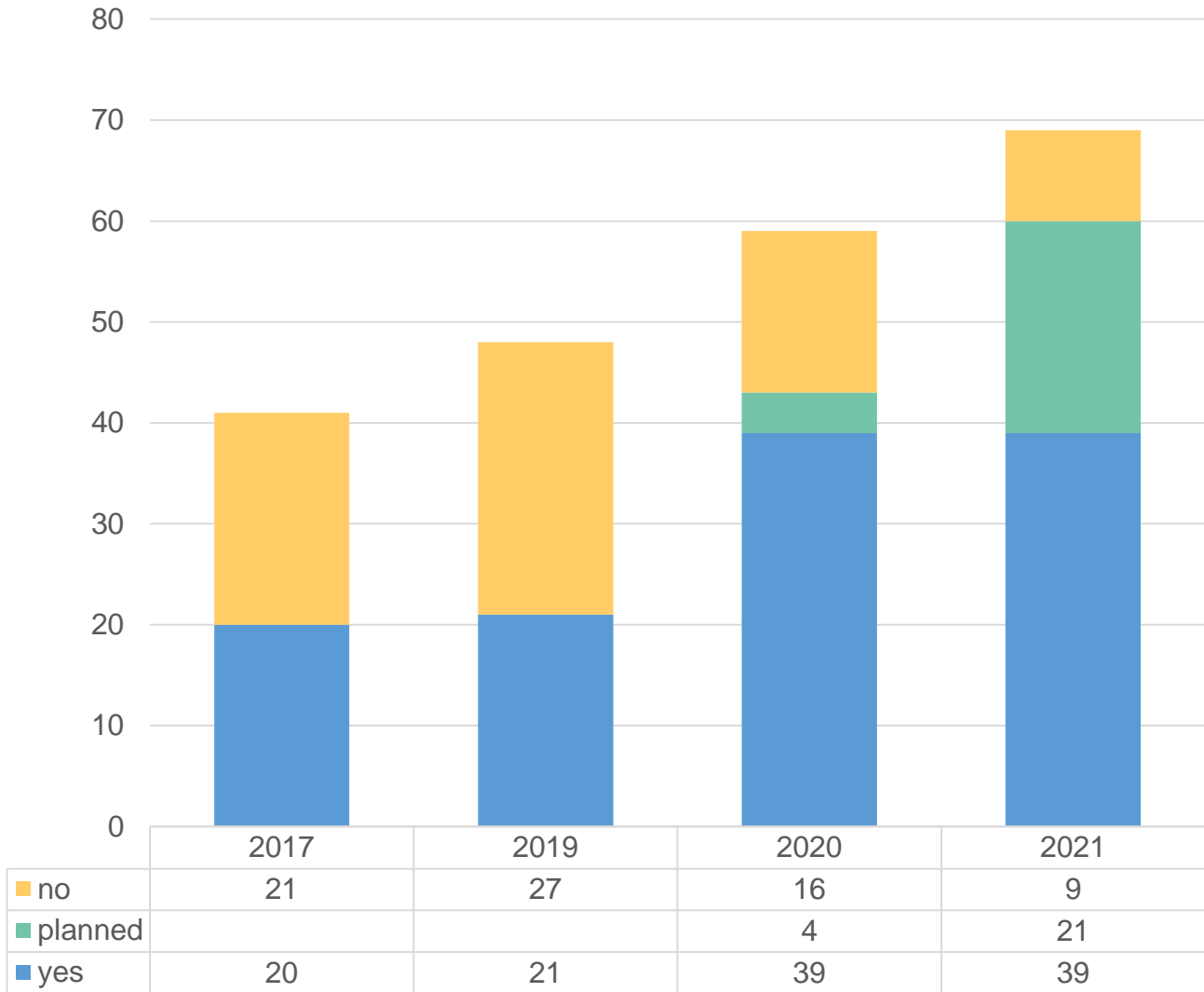


Unités de développement durable

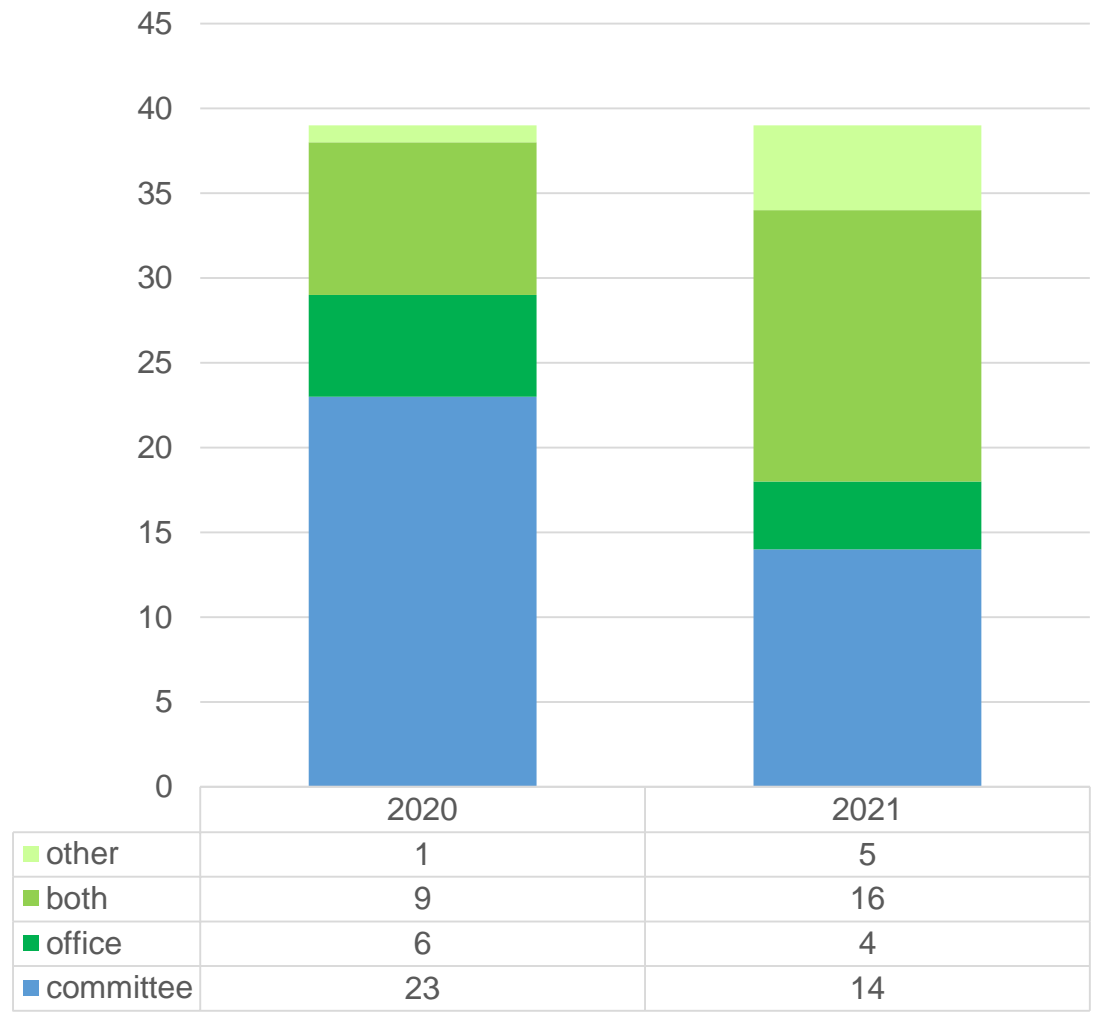
Source:
RUS universities annual survey



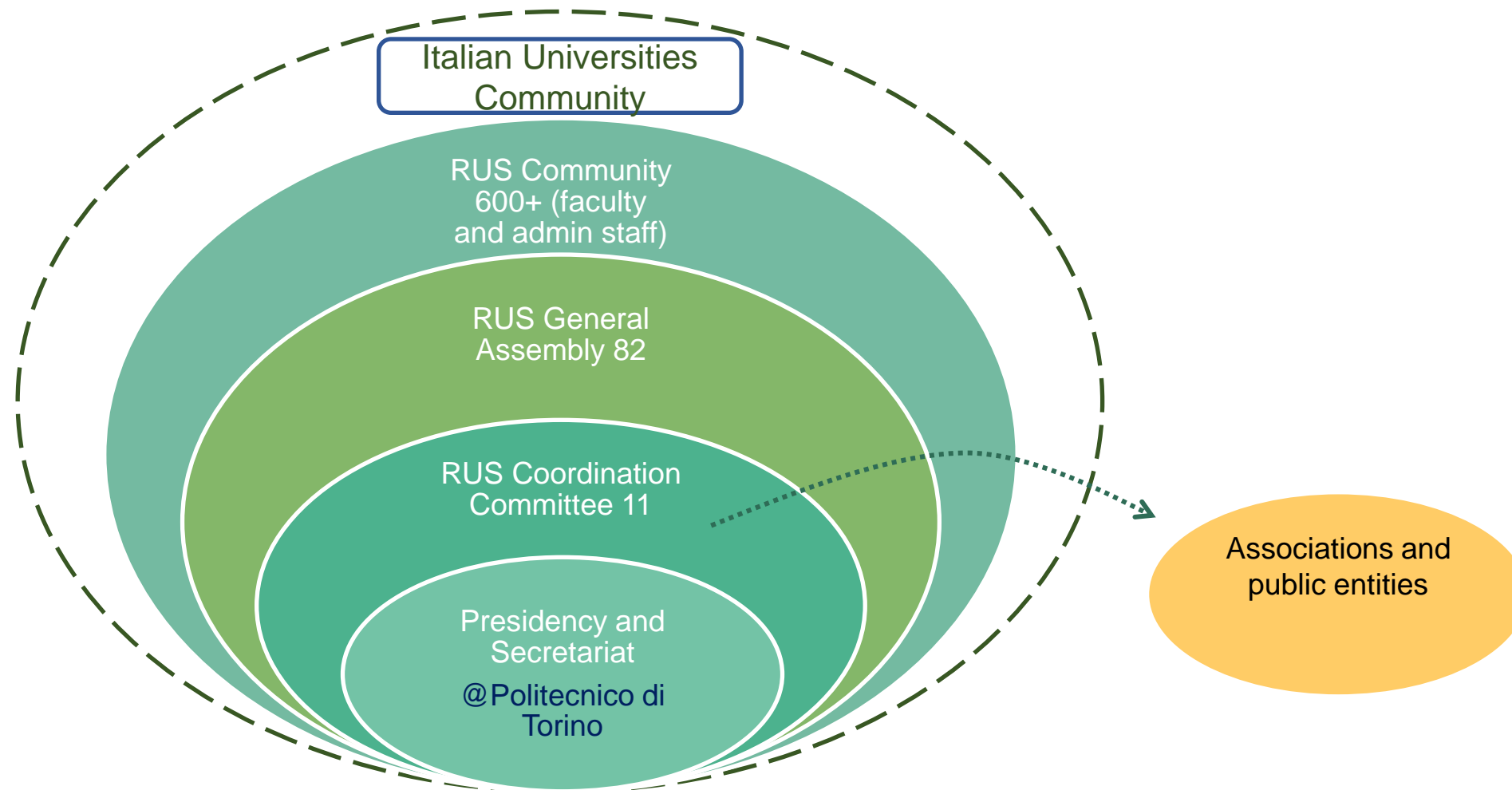
Unités de l'Université dédiées à la durabilité



Type d'unités



RUS governance



les tables de travail régionales



RUS Working Groups

climate
change

food

education

energy

inclusion and
social justice

mobility

resources
and waste

Who?

Coordinator/s

Support to the coordinator/s

University representatives (average: 60 universities/WG)

When and where?

Periodic meetings

Mostly online (pandemic effect!)

What?

Guidelines

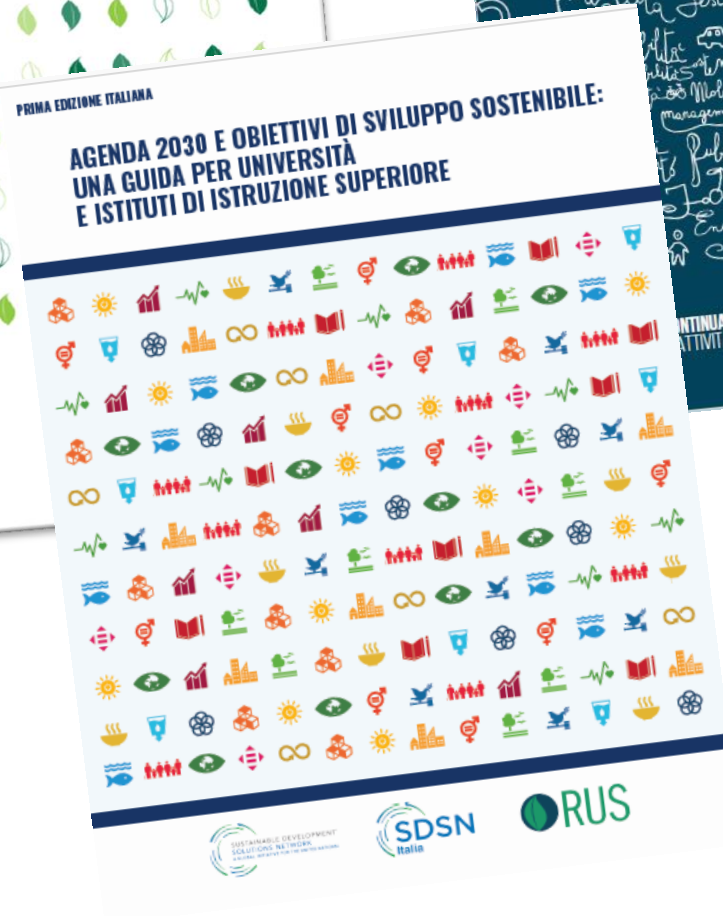
Surveys

Best practices

Conference and seminars

Collaboration with associations and public entities

ACTIVITY REPORTS



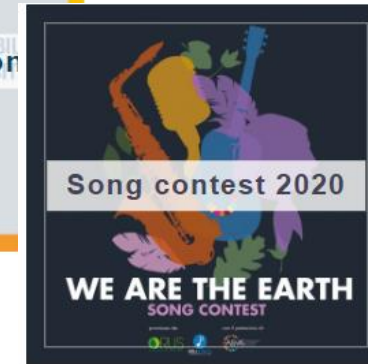
RUS Initiatives

Target - general audience

Conferences:

- Climate Exp0
- "Universities in action for the UN 2030 Agenda" - Expo 2020 Dubai

Statements by the RUS governance



Target - students

Challenge-based activities: Unisustainathon, Mapathon

Contests: song contest, contest for the cover of the annual RUS report

Target - RUS universities' communities

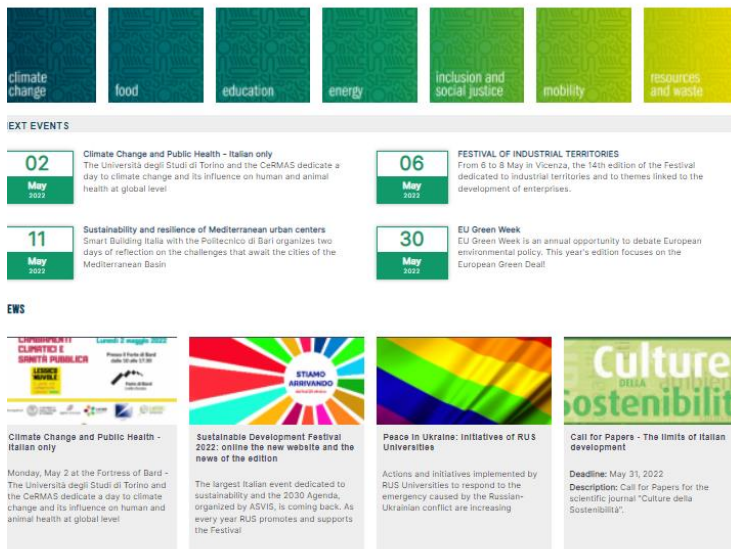
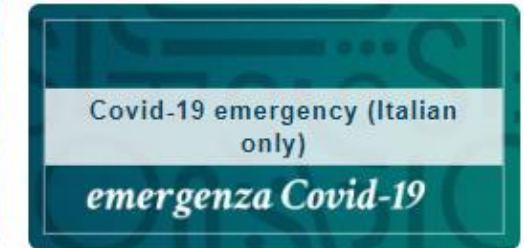
Annual conferences

Climbing for climate

Collection of initiatives for national events: M'illumino di meno, Festival for Sustainable development by ASviS



Sharing to improve all together



<https://reterus.it/en/> showcase and archive

- Sustainability reports (RUS and single universities)
- Best practices and initiatives
- Guidelines and documents
- Surveys datasets
- Calls and opportunities
- Events
- ...

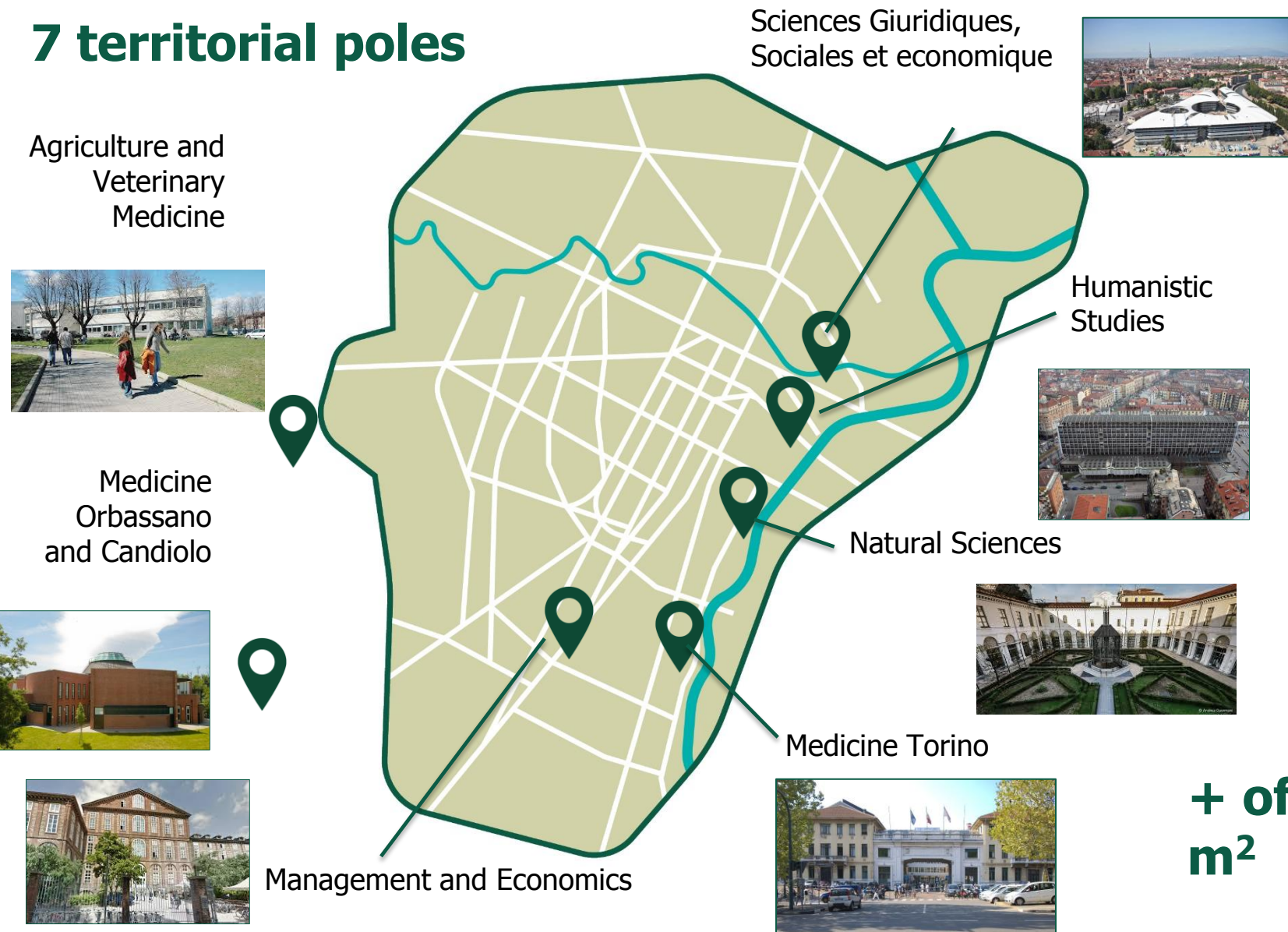


L'engagement d'UniTO en faveur du développement durable



L'Université de Turin : une organisation complexe et multilocalisée

7 territorial poles



about **85.000** people

27 Departments

120 bâtiments, dont beaucoup dans des bâtiments historiques

8 extra-metropolitan locations

+ of **1 million** of **m²**



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE



UniTO RESPONSABILITÀ ENVIRONMENTALE



2006 Towards an Agenda 21 of the University

...

2007-2012 UniTo Programming Plan

2013 Sustainability Report (annual)

2014 Energy Saving Plan

2016 Green Office - UniToGO

2017 Environmental Sustainability Action Plan

2021 Plan strategique 2021-2026

Espaces web dédiés

<http://politichediateneounito.it>

www.green.unito.it



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

Le rapport de durabilité (environnemental et social) d'UniTo



L'UniTo a été la première université en Italie à adhérer à la Global Reporting Initiative (GRI)

Analyser et communiquer les performances d'UniTo en termes de durabilité économique, sociale et environnementale, en suivant la Global Reporting Initiative (GRI).

Ce rapport est un engagement volontaire.

Dernière édition 2019/2020 – 2020/2021

Première édition 2013/2014



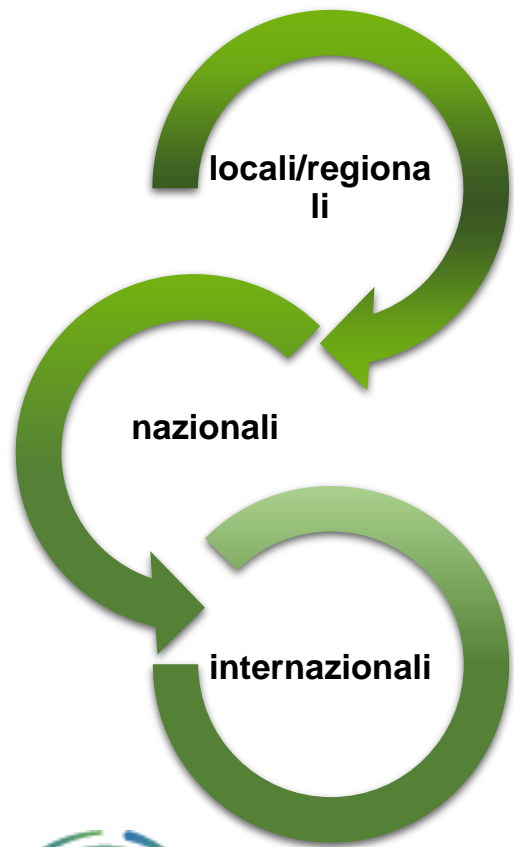
UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

UniTo vers les ODD

	NO POVERTY	ZERO HUNGER	GOOD HEALTH AND WELL-BEING	QUALITY EDUCATION	GENDER EQUALITY	CLEAN WATER AND SANITATION	AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	REDUCED INEQUALITIES	SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	CLIMATE ACTION	LIFE BELOW WATER	LIFE ON LAND	PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	PARTNERSHIPS FOR THE GOALS
Bilancio di mandato e orizzonti futuri																	
Sostenibilità degli investimenti futuri e nuovi campus																	
Dipartimenti di eccellenza																	
L'importanza della terza missione																	
Trasferimento di conoscenza																	
Public engagement																	
Sanità																	
Formazione continua																	
Beni culturali pubblici																	
Didattica, ricerca e terza missione per la sostenibilità e lo sviluppo sostenibile																	
Legame tra Università e impresa																	
Ateneo in crescita																	
Politica di contribuzione																	
Attrazione studenti e i nostri laureati																	
Poilitiche welfare aziendale																	
Esecuzione del Piano Ambientale da parte di UniTo Green Office																	
Gli eventi di UniTo Green Office sul territorio																	
La partecipazione di UniTo in RUS																	



UniToGO: réseau dans les réseaux et réseaux de projets



APP
ver

APPRENDERE
PER PRODURRE VERDE
APPRENDRE
POUR PRODUIRE VERT



INTERNATIONAL
UNIVERSITY
SPORTS
FEDERATION



UNITO'S UI GM SCORE



Year	Total number of participant	Total score	World ranking	Italian ranking
2021	959	8475	22	3
2020	912	8200	22	2
2019	780	7750	41	2
2018	718	7275	47	2
2017	619	6064	55	2
2016	515	5879	84	3
2015	407	5301	109	2
2014	361	6057	100	2
2013	301	4372	211	4



De l'idée au bureau vert (Green Office UniToGO)

Gruppo
Mobilità
Sostenibile

Re@UniTo

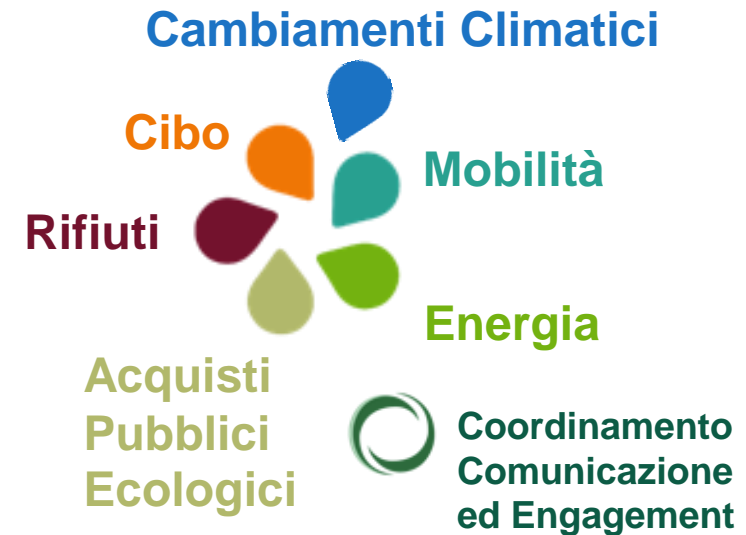


2007-08

2013-14



2016



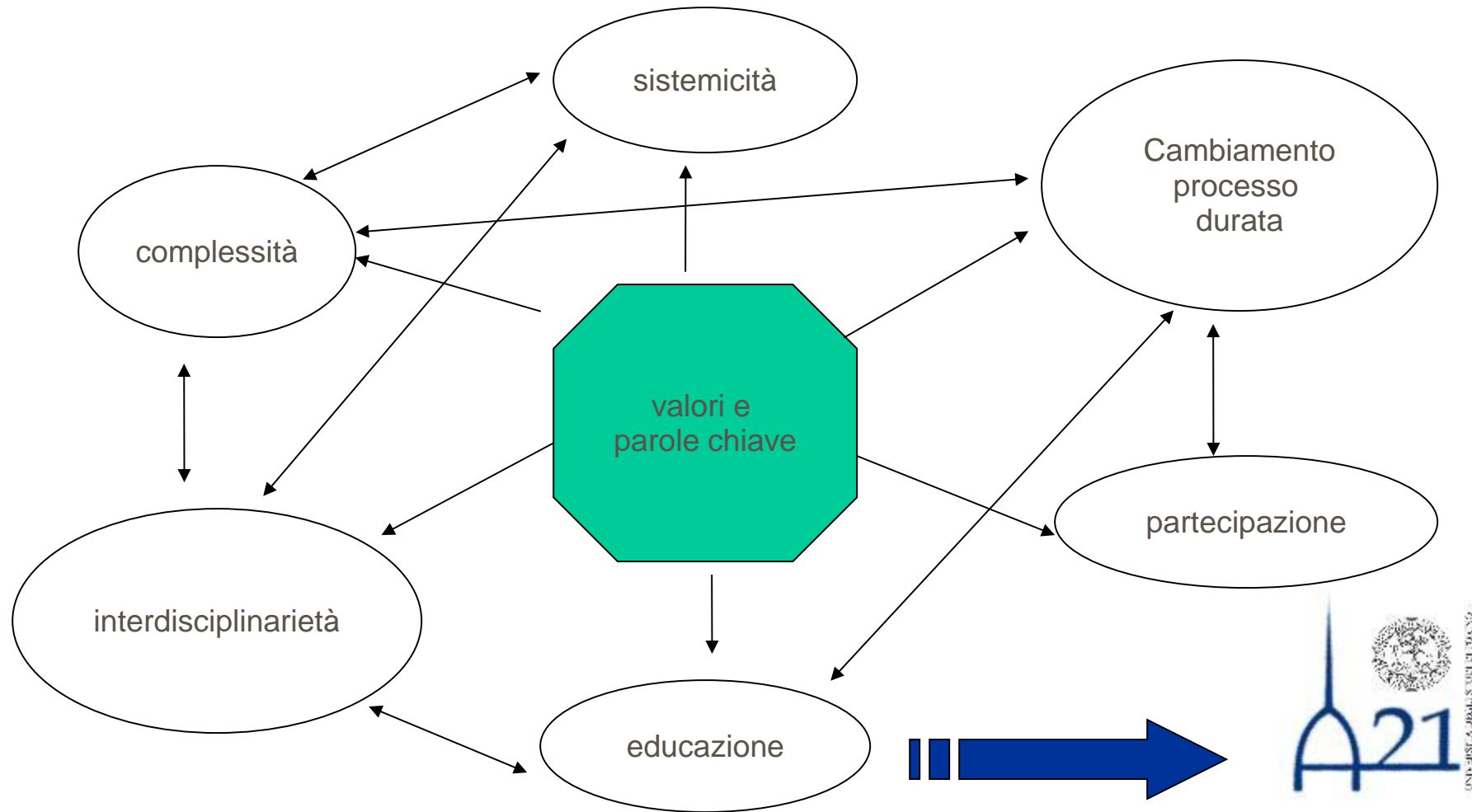
**Création du domaine de la durabilité
au sein de la Direction de la
Construction et de la Durabilité**

2019 - 2021



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

Contesto : Agenda 21 universitaria - donner un sens à la durabilité



Qu'est-ce qu'UniToGO ?

conception, processus et contexte
de

comparaison
coordination
promotion
planification
programmation

L'objectif, formalisé dans le plan d'action pour la durabilité environnementale de l'université 2018-2020, est de réduire l'impact environnemental de l'université en impliquant et en faisant participer l'ensemble de la communauté universitaire

avec le soutien du secteur de la durabilité de la Direction des bâtiments et de la durabilité



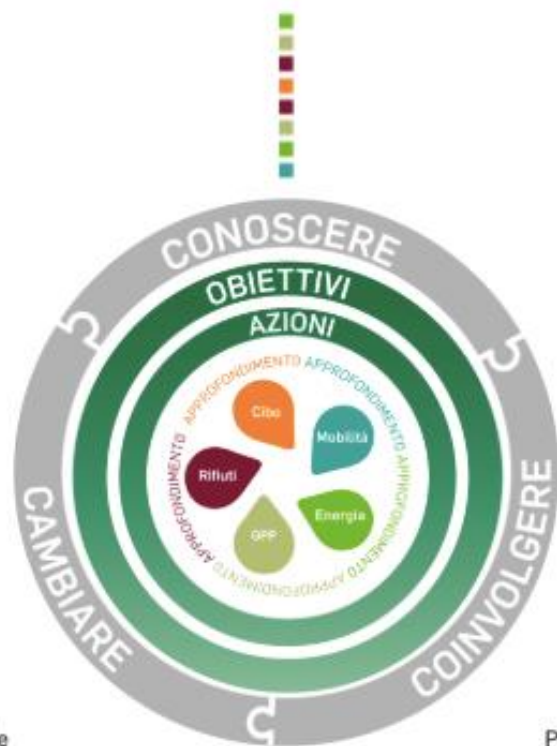


Conoscere

Costruire una base di conoscenza condivisa sia delle iniziative avviate all'interno di UniTO sui temi della sostenibilità ambientale e i possibili ambiti di intervento, sia di buone pratiche. Queste attività prevedono il coinvolgimento didattico degli studenti e delle studentesse in attività di tesi, stage e laboratori specifici

Les mots-clés

- engagez
- connaître
- changement



Cambiare

Progettare e realizzare interventi volti a ridurre concretamente l'impatto ambientale dell'Ateneo, valorizzando l'esistente e individuando ambiti di intervento per migliorare le performances ambientali e per ridurre le emissioni di gas serra, a partire dai concetti di razionalizzazione e riduzione dei consumi, riciclo dei materiali e ottimizzazione delle procedure



Coinvolgere

Potenziare il networking sia all'interno della comunità universitaria sia esternamente tra l'Ateneo e gli attori di rilievo a scala locale e nelle reti nazionali e internazionali. L'attività prevede la comunicazione delle attività tramite il sito web www.green.unito.it e i social network, la redazione di pubblicazioni scientifiche, la partecipazione e l'organizzazione di convegni, la realizzazione di eventi partecipativi, campagne di informazione e sensibilizzazione



<https://politichediataeneounito.it/it/piano-dazione-di-sostenibilita-ambientale-di-ateneo/>



UniToGO

UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

UniToGO permet en interne

- **Décliner les objectifs stratégiques** de l'Université en termes d'actions et d'outils concrets ;
- **impliquer la population étudiante**
- **favoriser la communication interne** sur ces questions et sur les initiatives en cours ou prévues ;
- **améliorer les compétences** des enseignants et du personnel technico-administratif intéressés ;
- **coordonner les activités et explorer les synergies possibles** entre les différents groupes thématiques ;
- déclencher ou **renforcer le lien entre les activités de recherche et d'administration** ;



UniToGO en externe, il permet

- **accréditer l'université** comme étant durable, augmentant ainsi sa visibilité nationale et internationale ;
- **faciliter la mise en réseau** avec des universités durables au niveau national et international (réseaux existants et meilleures pratiques) ;
- **faciliter l'activation de partenariats** avec les autorités locales et les services publics concernés.



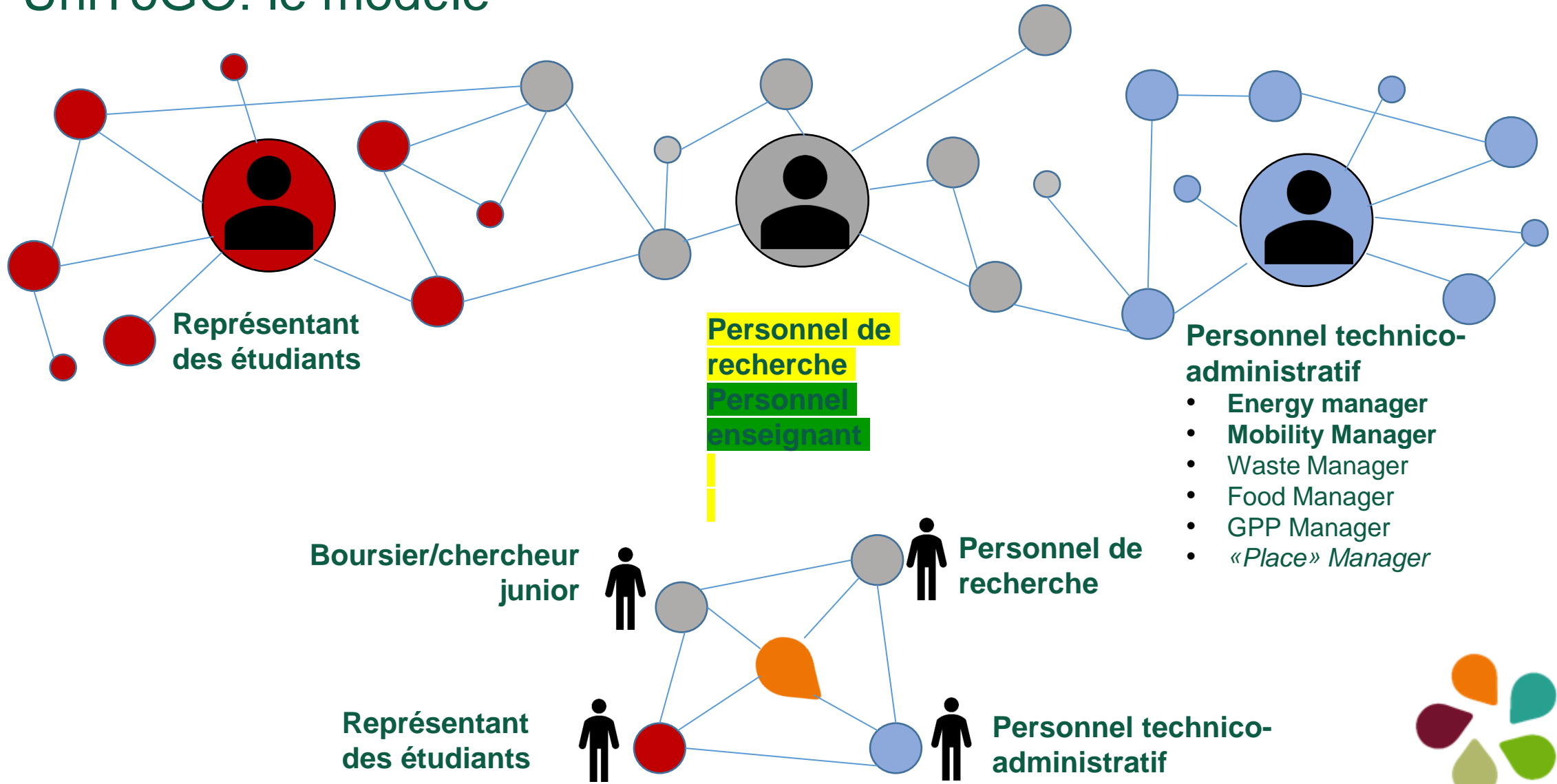
L'organisation des activités d'UniToGO

Les principales actions concernent...

-  **Cibo** (Nourriture)
améliorer la qualité et la durabilité des aliments consommés à l'université
-  **Mobilitàà**
Promouvoir la mobilité durable pour la communauté universitaire
-  **Energia**
améliorer l'efficacité énergétique, réduire la consommation
-  **Acquisti Pubblici Ecologici** (marchés publics écologiques)
augmenter le quota d'achats écologiques de l'Université
-  **Rifiuti** (Déchets)
renforcer la collecte sélective des déchets et la gestion du cycle des déchets
-  **Cambiamenti Climatici**
mettre en œuvre des actions pour lutter contre le changement climatique
-  **Coordinamento Comunicazione ed Engagement**
accroître la participation de la communauté universitaire



UniToGO: le modèle



RUS
energia

RUS
mobilità

RUS
risorse
e rifiuti

RUS
cambiamenti
climatici

RUS
cibo

RUS
educazione

RUS
inclusione e
giustizia sociale



Energia
UniToGO

Mobilità
UniToGO

Rifiuti
UniToGO

**Cambiamenti
Climatici**
UniToGO

Cibo
UniToGO

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO
Educazione
UniTo

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO
**Giustizia e
Inclusione
sociale UniTo**

**Acquisti
Pubblici
Ecologici**
UniToGO

**Coordinamento
Comunicazione
ed
Engagement**
UniToGO

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO
CUG

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO
Unesco Chair

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TORINO
**Gruppi di lavoro metriche
(Rapporto di sostenibilità,
green metric, healthy campus)**

« **Domaine durabilité** » dans la Direction de la construction et de la durabilité



Vers une nouvelle gouvernance de la durabilité



Coordination Vice Recteurs



UNIVERSITÀ
DI TORINO

Area Durabilité et
Coordination Manager



UniToGO

UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

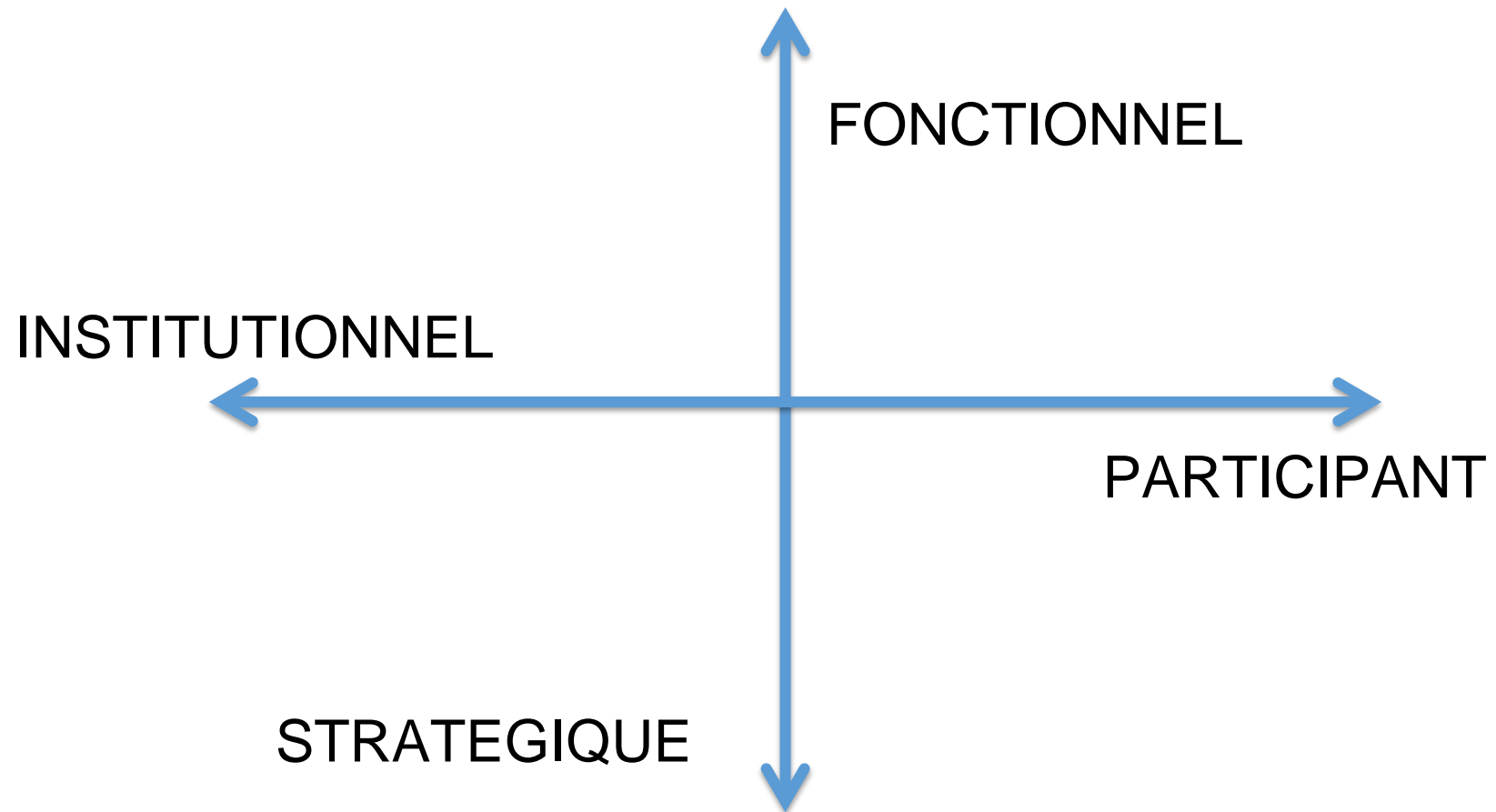
- Educazione-UniTo
- Giustizia e Inclusione sociale
- CUG
- Unesco Chair
- Gruppi di lavoro metriche (Rapporto di sostenibilità, green metric, healthy campus ...)



UniToGO

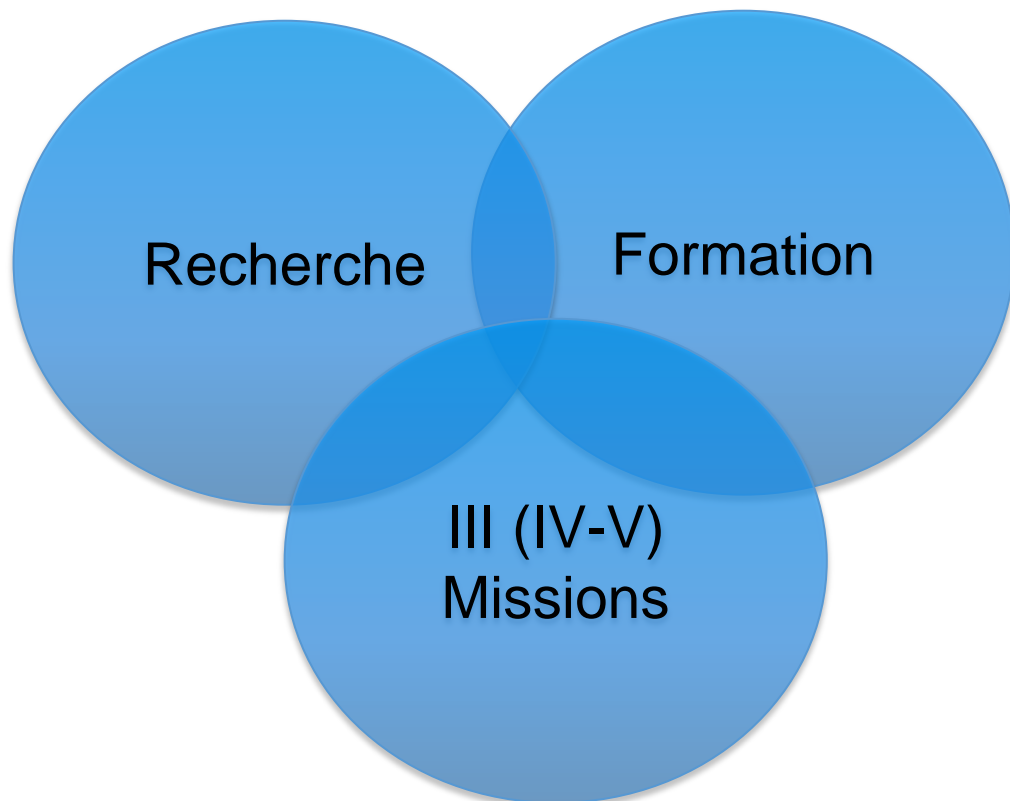
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

Quelle démarche?



Atelier de citoyenneté active

La multi et
l'interdisciplinarité qui
voient l'université comme
un espace d'action et
d'expérimentation



Relation avec

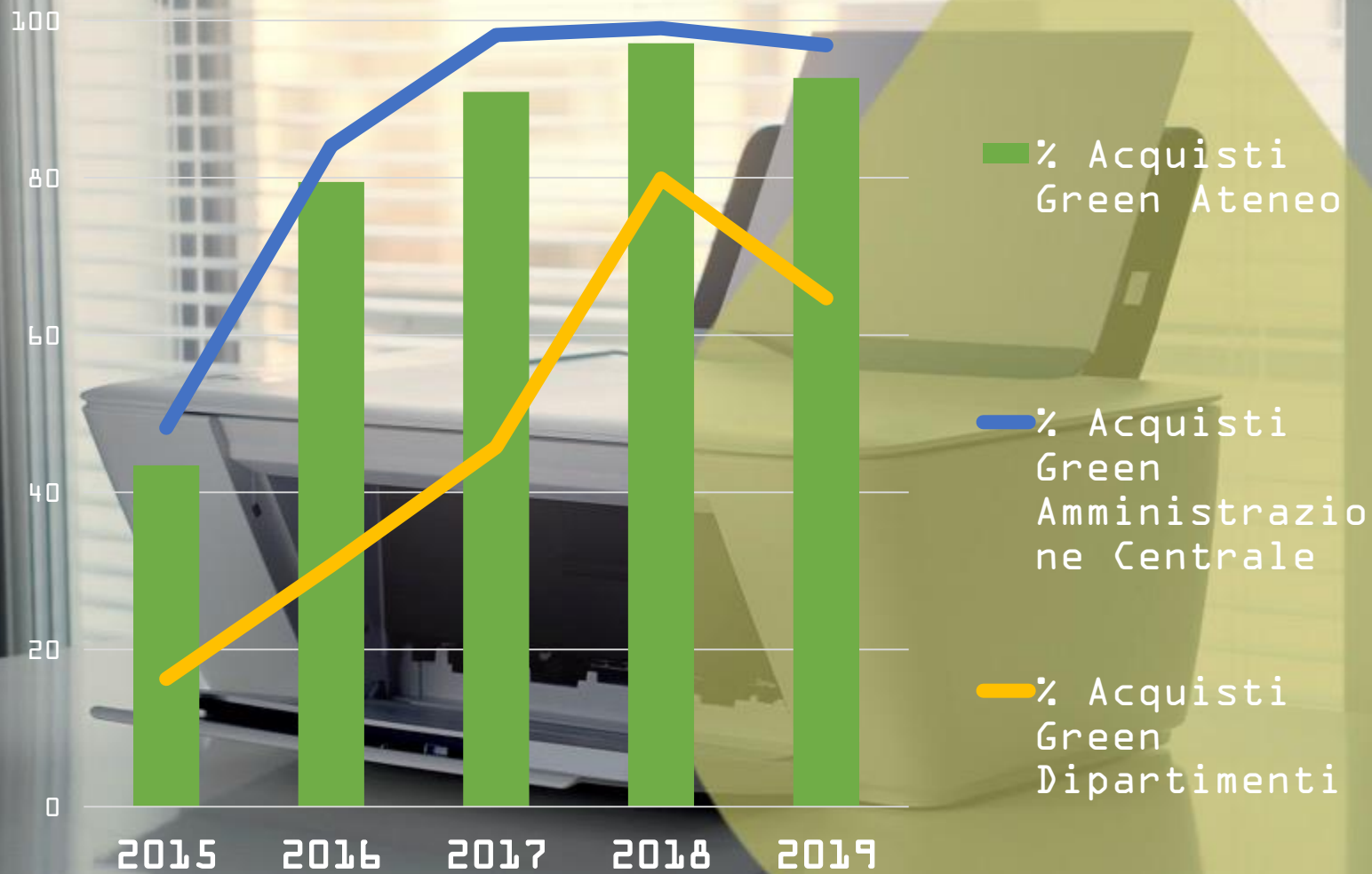
- Politiques de l'université
- L'université comme espace d'action politique
- L'Université en tant qu'acteur territorial
- Politiques urbaines, territoriales et environnementales

L'université dans la « ville universitaire »



UniToGO

UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE



Près de 93% de marchés publics verts (2019)

sur le total des achats dans les catégories de produits avec des critères environnementaux minimaux du ministère de l'Environnement.



Metodologie sperimentali di

Valutazione dell'accessibilità dei Poli universitari

e sperimentazione presso il parcheggio CLE (progetto S.U.S.T.A.I.N.)

Potenziamento infrastrutture per la mobilità sostenibile

oltre 200 nuove rastrelliere + 1 parcheggio protetto per biciclette
16 punti di ricarica per veicoli elettrici),
e delle convenzioni per agevolazioni tariffarie (GTT, Car2Go
ShareNow...)

Questionari sugli spostamenti casa-università 2016 e 2020
(17.500 risposte) con il Gruppo Mobilità della RUS

Sperimentazione navette

tra sedi comprensorio via Giuria e Centro per l'Innovazione Mirafiori
sud + linea 76 per campus Grugliasco

SETTIMANA EUROPEA DELLA MOBILITÀ
16-22 SETTEMBRE

LEGAMBIENTE UniToGO

19/09/2019 VIENI IN BICI IN UNIVERSITÀ
08.00 - 10.00

Giretto d'Italia
bike to work | edizione 2019

5 CHECK-POINT
ai parcheggi bici
RETTORATO
PALASTEMMI
PALAZZO NUOVO
CAMPUS EINAUDI
VIA GIURIA



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE



Censimento climatizzatori installati sui Poli più energivori
(Dipartimento di Fisica, Polo di Grugliasco ecc...)

Audit e report energetici
per consumo di energia elettrica e gas metano su **tutti i Dipartimenti**

Sperimentazione miglioramento efficienza energetica impianti di climatizzazione al CLE con software di regolazione (**Eurix**) nei primi tre mesi di esercizio risparmio 500.000 kWh di energia elettrica e 80.000 metri cubi di gas metano (pari a circa 135.000 €), evitando l'emissione in atmosfera di circa 336 tonnellate di CO₂

**100%
d'électricité
d'origine
renouvelable**

Depuis 2016, UniTO, entre l'autoproduction et l'achat d'énergie "verte", ne consomme plus d'énergie issue de combustibles fossiles pour son approvisionnement en électricité.



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE





Attivazione e progressiva estensione della **Raccolta Differenziata** dei rifiuti presso sedi di Ateneo (Campus Einaudi, sedi di San Salvario, Matematica, Biologia e Palazzo del Rettorato, Aldo Moro, Palazzo Nuovo)



Campagne di pesatura

rifiuti differenziati per frazione (4 sedi campione, 120 pesate) per conoscere il dettaglio della qualità della differenziazione effettuata

Eventi di sensibilizzazione

3 edizioni del Waste Mob e DifferenziamoLo Strano che hanno consentito di raccogliere oltre 1 tonnellata di rifiuti

MadeInCasa2020 e Spazzino Digitale hanno continuato la sensibilizzazione on line al tempo del Covid-19

WASTE MOB 2019

Contributo alla pubblicazione delle “Linee guida operative per la redazione degli inventari delle emissioni di gas serra degli Atenei italiani” RUS
Cambiamenti climatici

Lessico e Nuvole e il ciclo di incontri «Capiamo i Cambiamenti Climatici»

Avvio progettazione di un inventario delle emissioni di Ateneo e di una prima ricerca di documentazione su università e adattamento, finalizzati alla realizzazione, rispettivamente, di un piano di mitigazione e uno di adattamento dell'Università di Torino



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE





Coordination communication et engagement



Diffusion du **Plan d'action pour la durabilité environnementale** de l'Université et des activités du Green Office par le biais du site Web, des canaux sociaux.
l'organisation d'événements et la production de vidéos et de matériel d'information

Participation directe des étudiants aux activités du Green Office par le biais de stages/collaborations 200h et par des activités externes

Classement et récompenses en matière de durabilité environnementale (6e atelier international de la métrique verte de l'UI Compraverde Forum États généraux des achats verts)



**Capitolato servizio di distribuzione
automatica
di cibi e bevande,**

installazione servizio + monitoraggio con rete APE (con gruppo
GPP)

Inserimento dei **criteri di sostenibilità
ambientale** nei capitolati dei bar del Sant'Anna, Campus
Einaudi, Grugliasco, Economia e bando green catering

Coordinamento del **Gruppo Cibo della RUS,**
insieme a Università di Pisa

**plus de 9
millions
d'euros**

la valeur
estimée des **spécifications
éco-innovantes** pour les
aliments et les boissons 236
distributeurs automatiques
60 bâtiments 9 distributeurs
d'eau de réseau

Vincitore del
**Premio
Compraverde
Buy Green 2019**



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

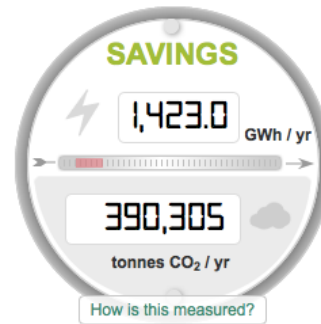


UniTO et le «vending machine»

- Un groupe de travail transversal aux groupes thématiques d'UniToGo et intégré par l'expertise de nutritionnistes, de technologues alimentaires, de juristes, d'économistes, de psychologues et de sociologues a travaillé à la préparation d'un cahier des charges éco-innovant, qui a été inclus comme bonne pratique dans le projet européen SPP régions <http://www.sppregions.eu/>.
- En termes de résultats, le processus d'élaboration du cahier des charges, en ayant fait le choix de mobiliser les ressources internes de l'Université au lieu de faire appel à un spécialiste externe, a constitué une innovation de processus



University of Turin + Environmental Sustainability + Green and circular public procurement



Eco-innovative tenders

All 7 regional networks have drafted a total of 40 eco-innovative tenders focusing on:

- energy savings in public buildings;
- vehicles and transport; and
- food and catering.

The goal set was to achieve 54.3 GWh/year primary savings and to trigger a total of 45 GWh/year renewable energy.

The goals have been definitely met and surpassed!

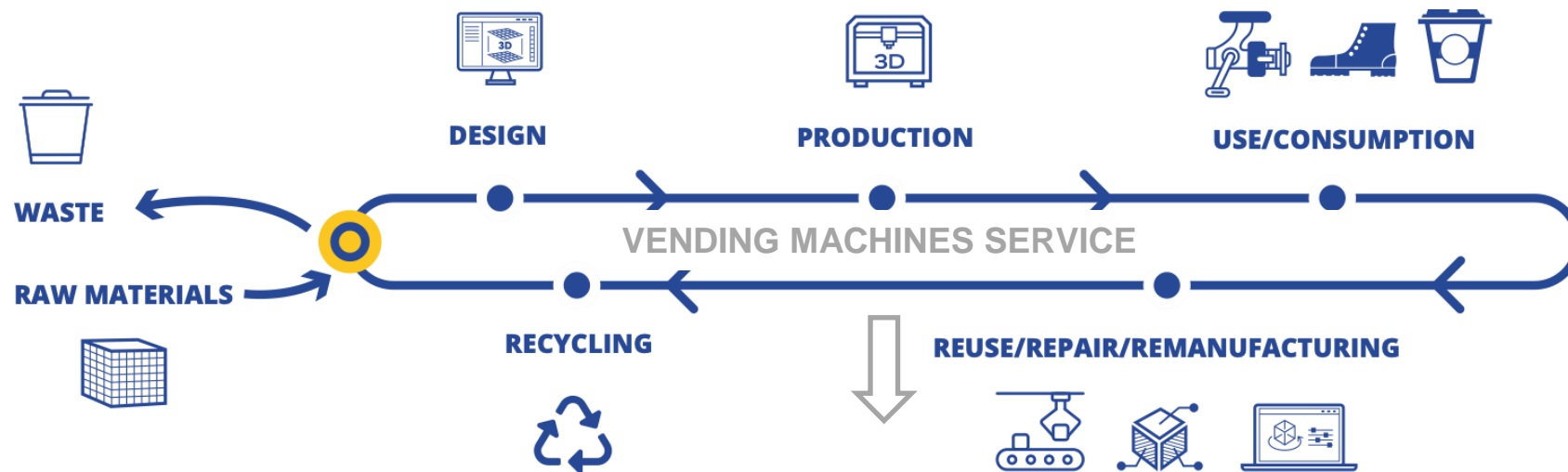
SPP Regions was aimed at promoting the creation and expansion of European regional networks of municipalities working together on sustainable public procurement (SPP) and public procurement of innovation (PPI).

The 7 networks involved in the project regional networks collaborated directly on tendering for eco-innovative solutions, whilst building capacities and transferring skills and knowledge through their SPP and PPI activities also in the sectors of food and catering services

Within this H2020 project, UniTO has taken the opportunity to fundamentally rethink its vending machines concessions requirements in order to stimulate eco-innovation, circular procurement and to explore alternative procurement approach



Circular procurement + University of Turin + vending machines





Exemple : travailler à partir de l'alimentation à l'université pour faire de l'université un acteur de la politique alimentaire locale.



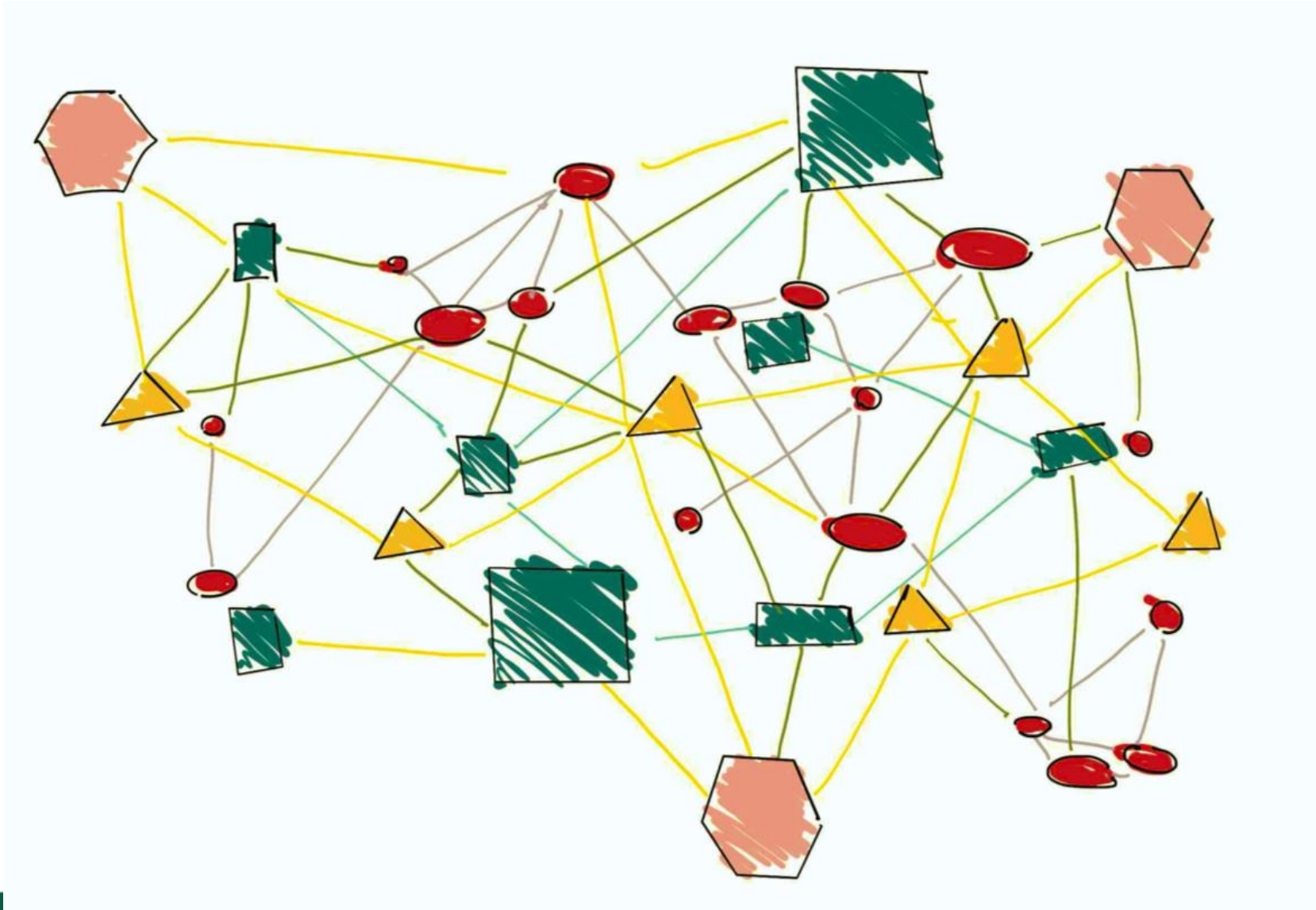
Food environment



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE



Foodscape



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE



Table 1

Typology of foodscapes

Type of foodscape	Geographical coverage	Subcategory
Macro view	National level	
Meso view	Local level	
Micro view	Institutional level	University level....
Micro view	Domestic level	Kitchen
		Table
		Plate
		Food

The literature suggests that foodscapes can be categorized into four types. This typology draws partly on the ideas of Lake²⁰ that distinguish between micro and macro levels, the ideas of 'sub-categorization' of Sobal and Mansink²⁰ and the Socio Ecological Model.⁴²



Perspectives clés

Food environnement (*environnement vécu, ce qui entoure un individu*)

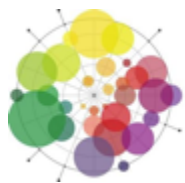
- Lorsque vous vous rendez à l'Athenaeum, à l'heure du déjeuner, à quelles alternatives avez-vous accès ?
- À l'heure du goûter dans l'espace de votre quotidien universitaire, quels sont les autres éléments de l'environnement alimentaire que vous voyez
- Quelles autres pratiques liées à l'alimentation (approvisionnement, consommation, éducation alimentaire...) expérimentez-vous à l'université ?

Foodscape

(*point de vue d'un observateur/acteur externe de la gouvernance du système alimentaire*)

- Espaces de production
- Espaces de distribution
- Espaces de consommation
- Gestion de la post-consommation
- Contextes d'interaction : éducation alimentaire
- Contextes d'interaction : Groupes de consommateurs
- Autres contextes d'interaction et de participation
- Contextes de gouvernance alimentaire





ATLANTE del CIBO di TORINO METROPOLITANA

Atlante del Cibo
Matera



UniToGO
UNIVERSITÀ DI TORINO
GREEN OFFICE

Questions clés pour la stratégie DD UniTO

- Passer d'une logique conformiste à une **logique performative**
- Travail conjoint avec les vice-recteurs pour la **recherche, l'éducation** et la **troisième mission** pour renforcer la coordination vers des actions de durabilité
- Surmonter la méfiance, les **difficultés de dialogue entre le monde de la recherche et celui de l'administration** et les rigidités entre les différentes directions et compétences de l'administration.
- Construire **une culture généralisée du développement durable** parmi tout le personnel, ainsi que les étudiants
- **Intervenir et agir dans les choix stratégiques de l'université**, notamment sur le réaménagement du parc immobilier et les projets de construction de nouvelles campus
- **liaison avec d'autres activités qui suivent la 'qualité' dans UniTO** (Présidium de la qualité)

