

L'écoconception des projets : penser et développer des outils pour limiter l'empreinte environnementale de la recherche et du développement

Léandre Belperin - Masterant Université de Lille & Stagiaire CIRAD Montpellier

Qui suis-je ?

Léandre Belperin

Université de Lille

- 2021-2023 Master Science Po, Action Humanitaire
- 2023-2024 Master Economie et Management Public, Ingénierie du Développement et de l'Action Humanitaire

CIRAD

- Stage "écoconception des projets"
- de février à août 2024 (6 mois)
- entre le concret et la recherche

Objectif général

"analyser le contexte, les conditions et la faisabilité d'une évaluation simplifiée de ces empreintes, tout en proposant des pistes concrètes pour intégrer des pratiques éco-responsables dans la phase d'émergence et de montage des projets"

Encadrement

- 1 ingénieure projets - CIRAD (du service de montage des projets)
- 1 chimiste spécialisée en Analyse du Cycle de Vie - CIRAD (UR BioWooEB)
- & 1 socio-économiste - Université de Lille (UR Clersé)

Contexte



Caractériser l'écosystème "empreinte environnementale" au Cirad

But

- comprendre les cadres théoriques et pratiques
- repérer les acteurs et leurs demandes + lignes rouges
- identifier les éléments en place sur lesquels se baser pour la suite
- repérer les moments pertinents et données disponibles pour l'ACV

Méthodologie

- Première série d'entretiens semi-directifs
 - 14 entretiens soit 17 enquêté.e.s
 - Échantillon déterminé à partir des profils les plus pertinents et les conseils de sollicitation entre entretiens
- Analyse de corpus
 - sites internet, bilans carbone, communications institutionnelles, tribunes dans la presse, contrats, documents de stratégie interne...
- Observations participantes et non-participantes
 - + Carnet de terrain

Caractériser l'écosystème "empreinte environnementale" au Cirad

La préoccupation environnementale est de plus en plus intégrée aux activités de recherche et de développement (cf climatisation du monde et *environmental mainstreaming*)

Engagement écologique des chercheurs et rapports de force top down vs *bottom up*

Ethique environnementale, éthique partenariale (sociale), RSE/RSO

Normalisation des procédures environnementales, multiplication des réglementations qui entraînent une mise en conformité des organisations

Chronologie des principaux éléments liés à "l'empreinte environnementale" au Cirad depuis la création du centre jusqu'à aujourd'hui (août 2024).

Légende

Nature de l'élément

- Evaluation d'empreinte environnementale
- Mobilisation de l'ACV
- Mobilisation du calcul bilan carbone
- Réseau ou groupe
- Réseau ou groupe d'origine externe
- Outil
- Outil d'origine externe
- Projet
- Document contraignant ou règle effective
- Document d'ordre déclaratif, prise de position
- Événement
- dont Événement RH
- Élément obligatoire manquant
- Rappels

Type de dynamique

- Obligation (impulsée par une loi...)
- Initiative libre
- Élément entre-deux
- Lien de causalité ou d'influence directe
- Texte de référence lié à l'obligation
- Niveau d'impulsion

Temporalité

- (2000) Date de création, d'adhésion, etc
- Sens de la frise chronologique

Éléments de contexte extérieur

- Élément français
- Élément européen
- Élément international
- Quelques éléments des organismes humanitaires

Recenser les attentes et stratégies actuelles des bailleurs et les tendances futures

But

- comprendre les cadres théoriques et pratiques existant auprès des bailleurs ainsi que les exigences réglementaires et éthiques

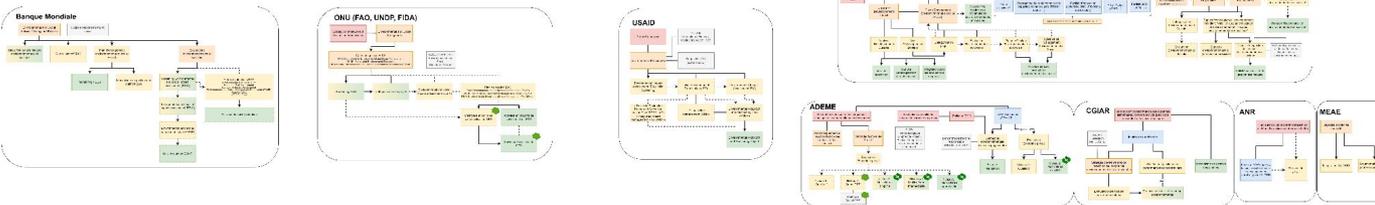
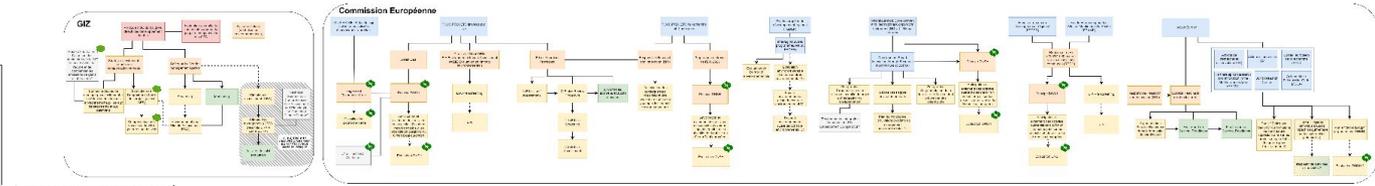
Méthodologie

- Etape préliminaire : mettre en évidence les principaux bailleurs
 - Analyse quantitative des principaux bailleurs à partir de la BDD financière des projets
- Deuxième série d'entretiens semi-directifs
 - 10 entretiens soit 10 enquêtés
 - Avec des ingénieur.e.s projets, avec des référents bailleurs, des chargé.e.s de plaidoyer et des représentant.e.s des bailleurs et des tutelles étatiques
- Analyse de corpus
 - sites internet, communications et outils des bailleurs, trames et archives de candidatures aux financements...

Recenser les attentes et stratégies actuelles des bailleurs et les tendances futures

Cartographie des stratégies et attentes réglementaires actuelles (2024) de différents bailleurs publics concernant l’empreinte environnementale des projets.

- Quelques précisions :
- Les "Impact Assessment" désignent un type d'évaluation (qu'ils soient "Environmental and Social" ou juste "Environmental")
 - Les "Strategic Evaluation" désignent un type d'évaluation différent, qui ne concerne pas le grain projet a priori
 - Les "Management Plan" et "Management System" sont a priori des termes équivalents
 - Une évaluation ("assessment") n'implique pas obligatoirement des activités de suivi in itinere ou ex post, à l'inverse des "Management Plan / System"
 - "Monitoring" et "Suivi évaluation" désignent un même type d'activités



Légende

Nature de l'élément

Stratégie interne de l'organisation :

Exemple Cadre ou dispositif stratégique général du bailleur

Stratégie externe (envers les demandeurs) :

Exemple Cadre ou dispositif stratégique général du bailleur

Exemple Élément d'ingénierie du projet (phase de montage) ...obligatoire ou qui concerne tous les projets

Exemple ...facultatif ou qui concerne certains projets

Exemple Potentiel flux engendré lors de la mise en oeuvre du projet / Élément in itinere ou ex post

Exemple Guide, manuel, document produit par l'organisation

Exemple Principaux instruments ou programmes de financement

Référentiel d'évaluation quantitatif cité ou utilisé :

ACV

Bilan carbone (calcul des émissions de GES)

Type de dynamique

— Lien des documents aux autres éléments

— Lien de rattachement systématique ("A est lié à B")

- - - - Lien de rattachement non-systématique ("A peut être lié à B")

→ Lien de causalité directe et systématique ("A provoque B" ou "A influence B")

- - - -> Lien de causalité directe mais non-systématique ("A peut provoquer B")

Recenser les attentes et stratégies actuelles des bailleurs et les tendances futures

Des outils, référentiels et méthodes globalement normalisés mais avec des spécificités importantes à prendre en compte

Greenwashing ou transformations systémiques ?

Questions de qualité et notamment vis-à-vis du principe Ne Pas Nuire

Pressions financières et compétition entre organisations

Cartographie des stratégies et attentes réglementaires actuelles (2024) de différents bailleurs publics concernant l'empreinte environnementale des projets.

Quelques précisions :

- Les "Impact Assessment" désignent un type d'évaluation (qu'ils soient "Environmental and Social" ou juste "Environmental")
- Les "Strategic Evaluation" désignent un type d'évaluation différent, qui ne concerne pas le grain projet a priori
- Les "Management Plan" et "Management System" sont a priori des termes équivalents
- Une évaluation ("assessment") n'implique pas obligatoirement des activités de suivi in itinere ou ex post, à l'inverse des "Management Plan / System"
- "Monitoring" et "Suivi évaluation" désignent un même type d'activités

Légende

Nature de l'élément

Stratégie interne de l'organisation :

Exemple Cadre ou dispositif stratégique général du bailleur

Stratégie externe (envers les demandeurs) :

Exemple Cadre ou dispositif stratégique général du bailleur

Exemple Élément d'ingénierie du projet (phase de montage) ...obligatoire ou qui concerne tous les projets

Exemple ...facultatif ou qui concerne certains projets

Exemple Potentiel flux engendré lors de la mise en oeuvre du projet / Élément in itinere ou ex post

Exemple Guide, manuel, document produit par l'organisation

Exemple Principaux instruments ou programmes de financement

Référentiel d'évaluation quantitatif cité ou utilisé :



ACV



Bilan carbone (calcul des émissions de GES)

Type de dynamique

— Lien des documents aux autres éléments

— Lien de rattachement systématique ("A est lié à B")

- - - - Lien de rattachement non-systématique ("A peut être lié à B")

→ Lien de causalité directe et systématique ("A provoque B" ou "A influence B")

- - → Lien de causalité directe mais non-systématique ("A peut provoquer B")

Identifier les données mobilisables et les temps et lieux pertinents pour évaluer l'empreinte environnementale des projets

Méthodologie

- Analyse de corpus
 - Dont STARLET
- Données de la première série d'entretiens et d'entrevues complémentaires avec les spécialistes ACV
- Benchmark de ce qui se fait à l'extérieur
 - NEAT+ ?

→ Le paradoxe de l'écoconception

Un dispositif qui soit...



Commun
Collaboratif
Inclusif



Apprenant
Professionalisant



Simple
Rapide



Efficace
Gage de qualité

Des obstacles ?



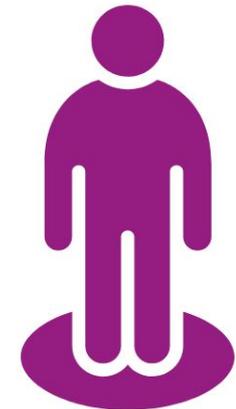
Manque de
ressources
financières



Surcharge
Absence de
valorisation ?

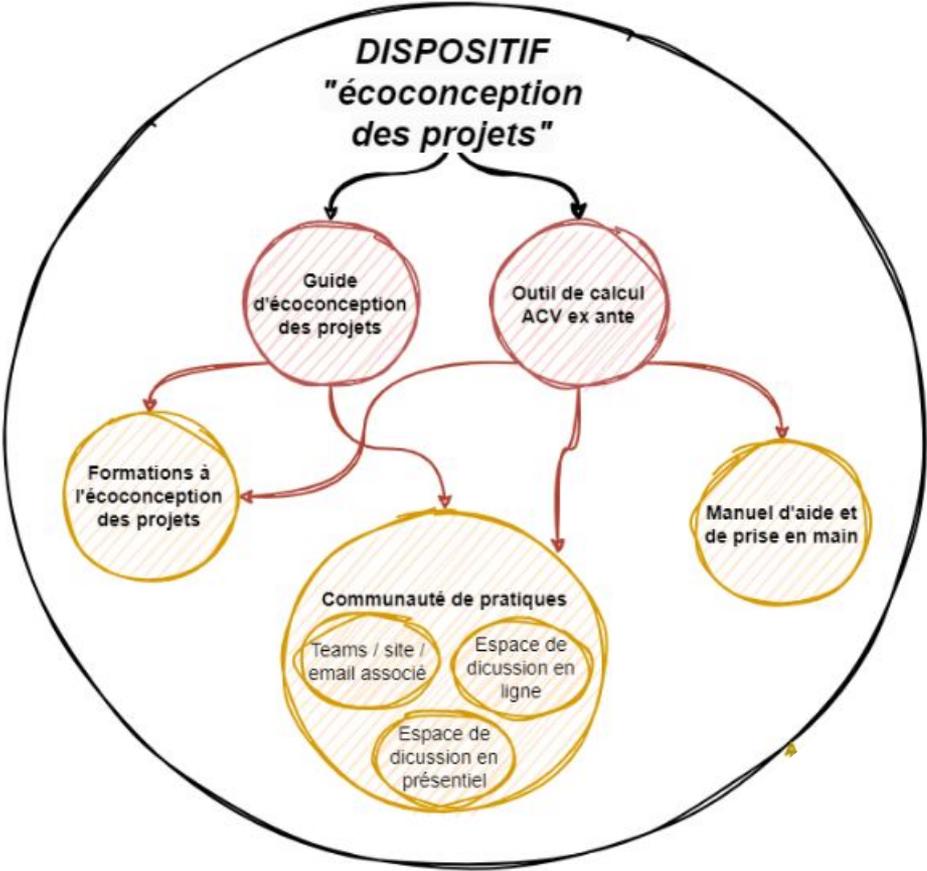


Le "rush" du
montage

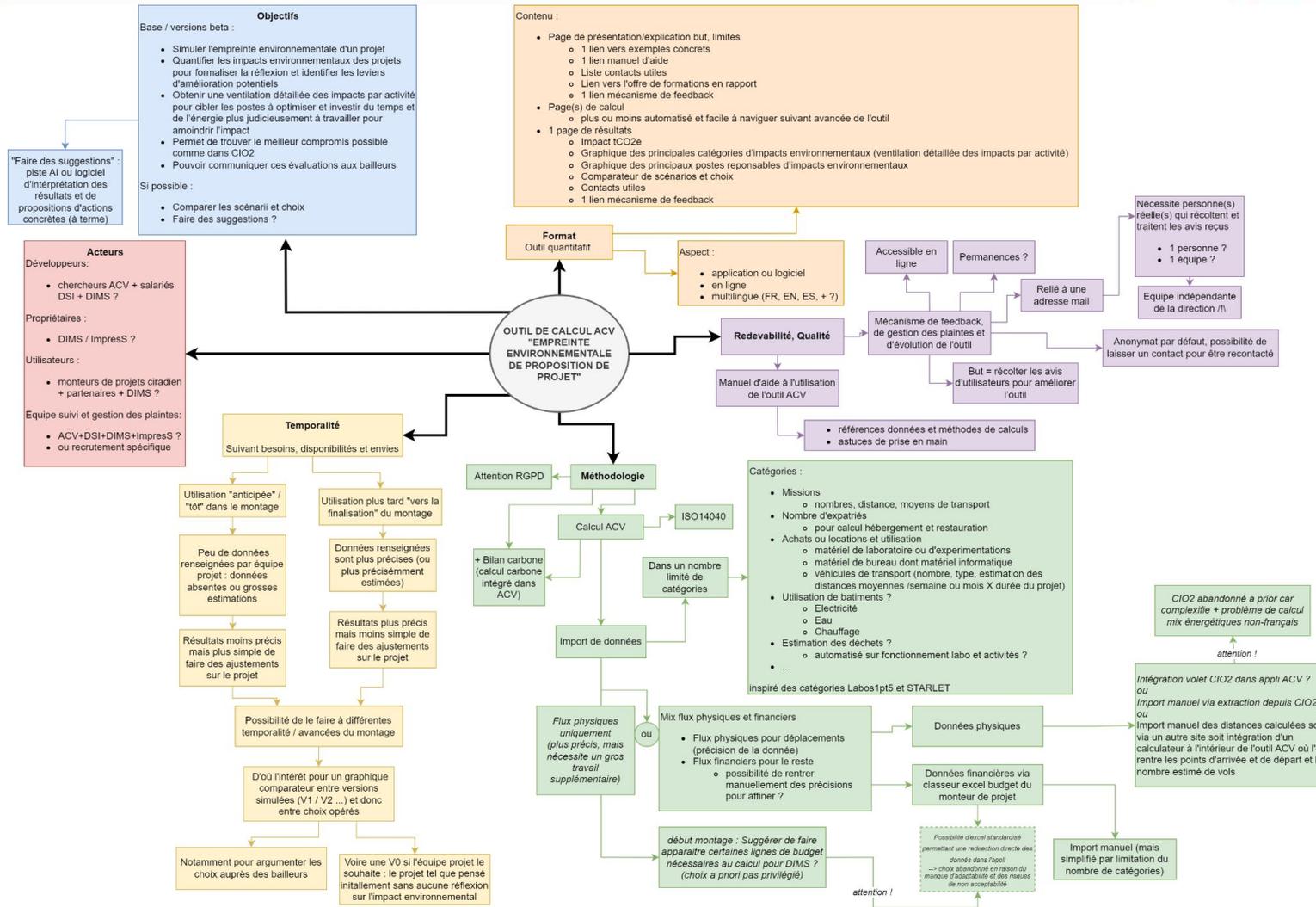


Prêcher des convertis
Mauvaise réception ?

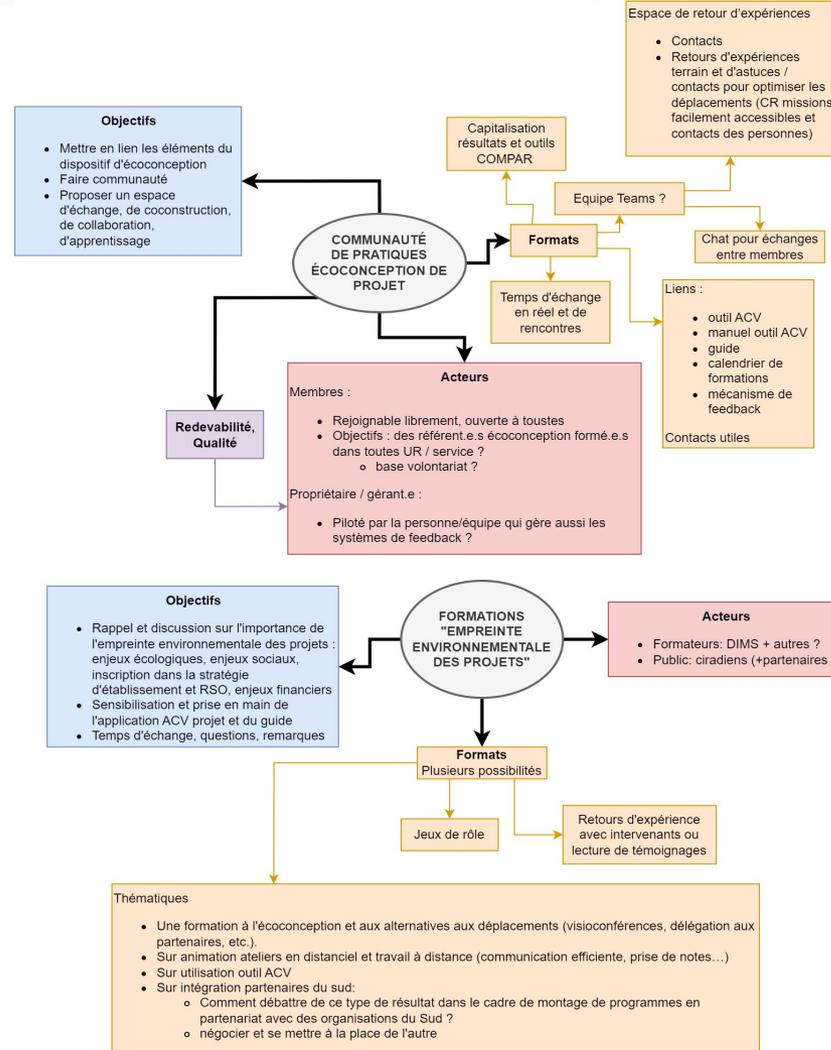
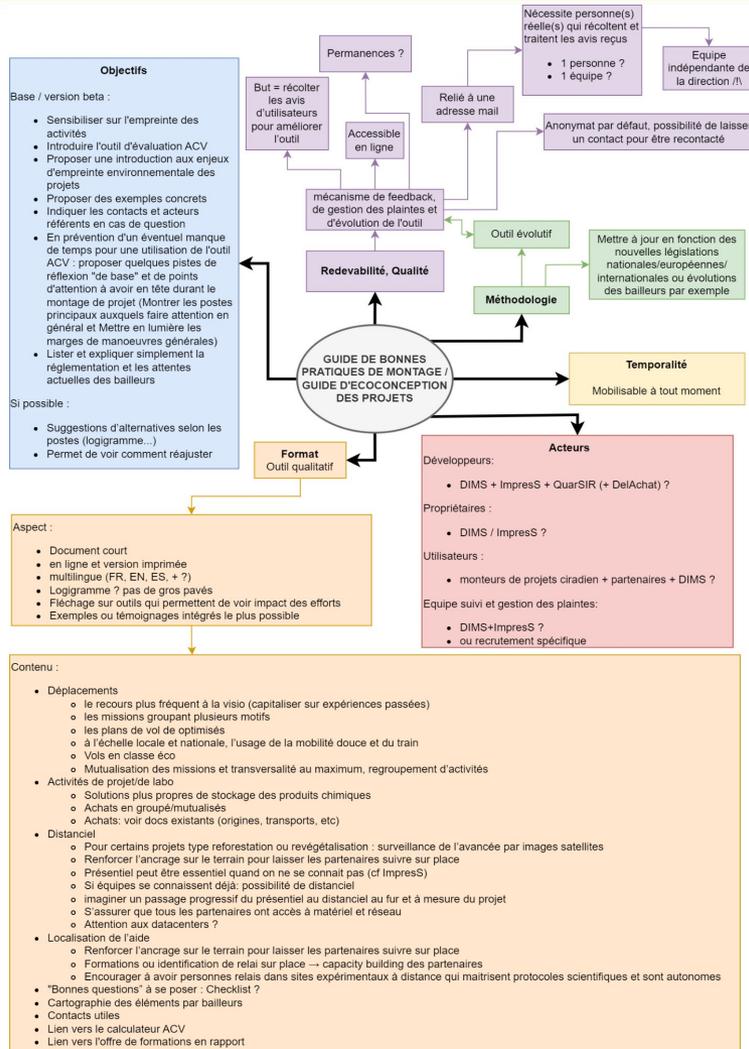
Le dispositif d'écoconception au CIRAD



Le dispositif d'écoconception au CIRAD



Le dispositif d'écoconception au CIRAD



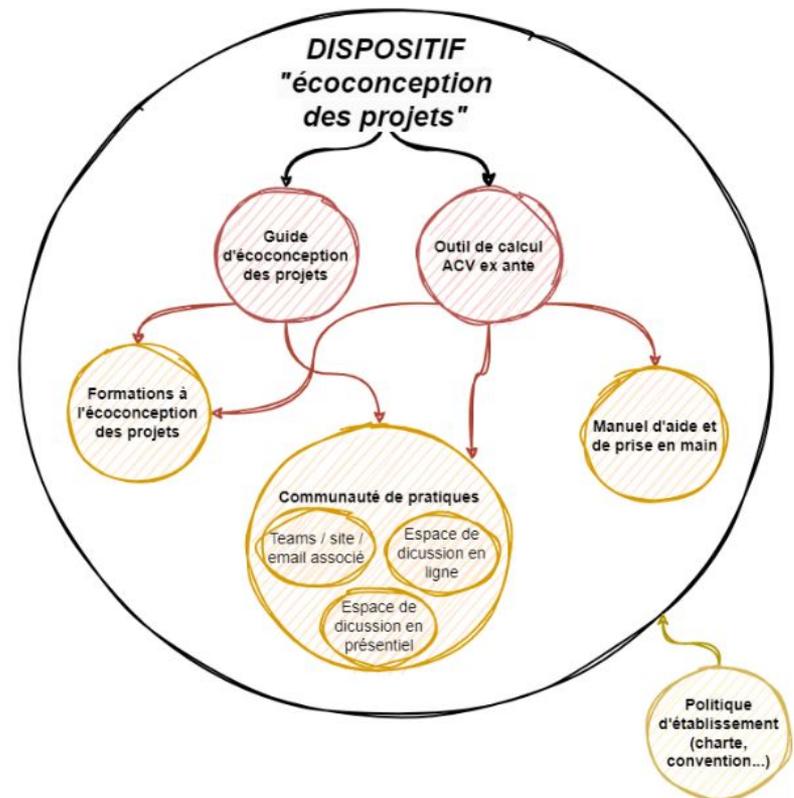
Transformation systémique ou changement à la marge ?

Nécessité de faire du lien entre le grain projet et l'institution (implication des directions).

“C'est toute la vie du projet” qui est impactée et qui est à prendre en compte pour garantir l'efficacité du dispositif.

Implique des évolutions de fonctionnement et des besoins nouveaux qui vont être générés par ces évolutions.

Cette démarche s'inscrit dans un contexte plus global de transformation du système de l'aide.



L'écoconception des projets.

Merci pour votre attention.