



21<sup>ème</sup>

ÉCOLE INTER-ORGANISMES  
QUALITÉ ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE  
EN RECHERCHE ET EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

du 12 au 14 Septembre 2023

## Les achats responsables - CNES

Pierre Boutté - Coordinateur RSE



## **LES CHIFFRES CLES**

## LES 4 CENTRES

# 2361

salariés répartis dans 4 centres



Centre Spatial Guyanais  
(270)



Centre Spatial de Toulouse  
(1 716)



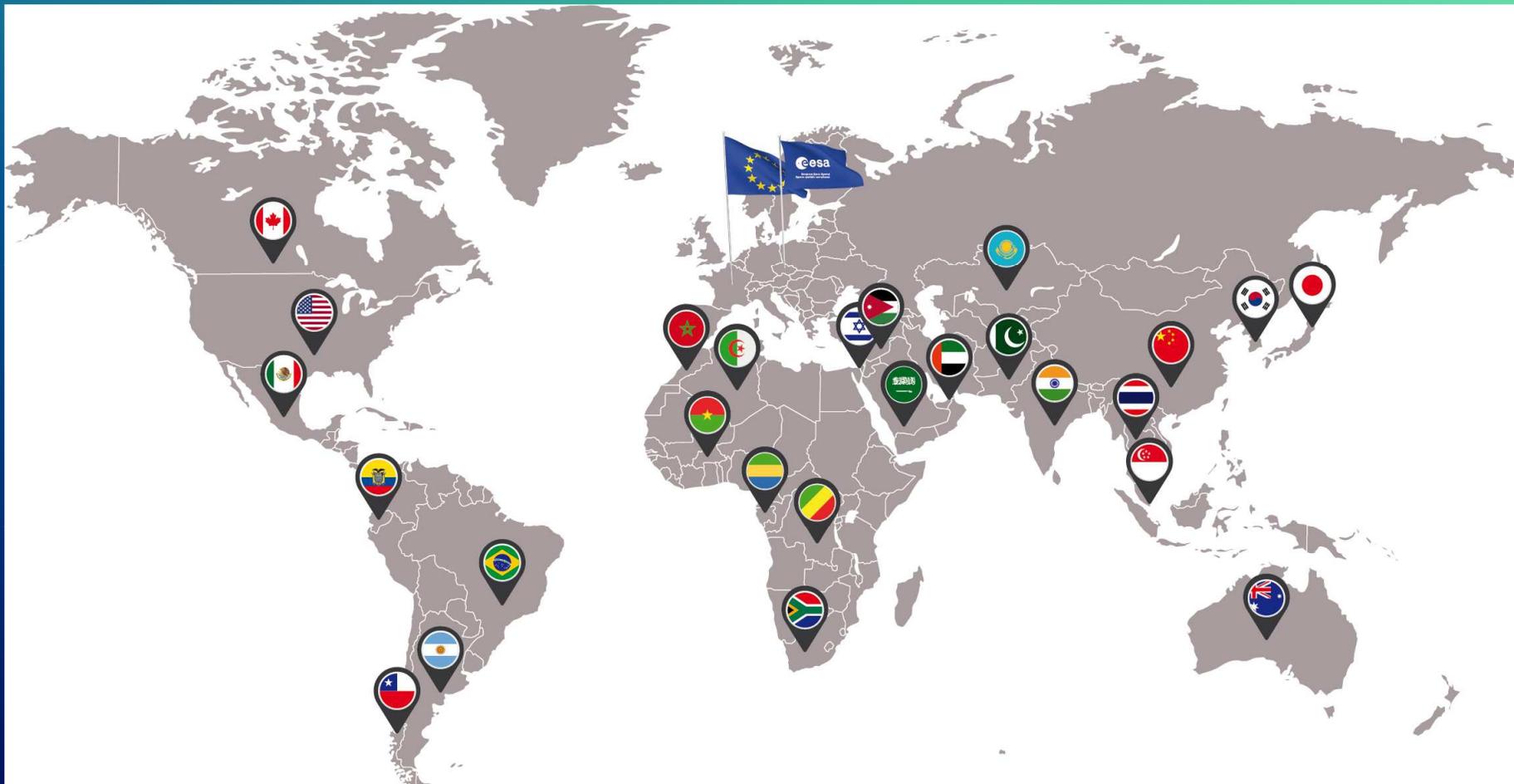
Siège  
(187)



Transport Spatial  
(188)

# RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Le CNES coopère avec **45** pays dans le monde



# LE CNES ET SES PARTENAIRES

## Ministères de tutelle



Secrétariat général  
à l'investissement (SGPI)



Laboratoires scientifiques,  
Universités & Forces armées

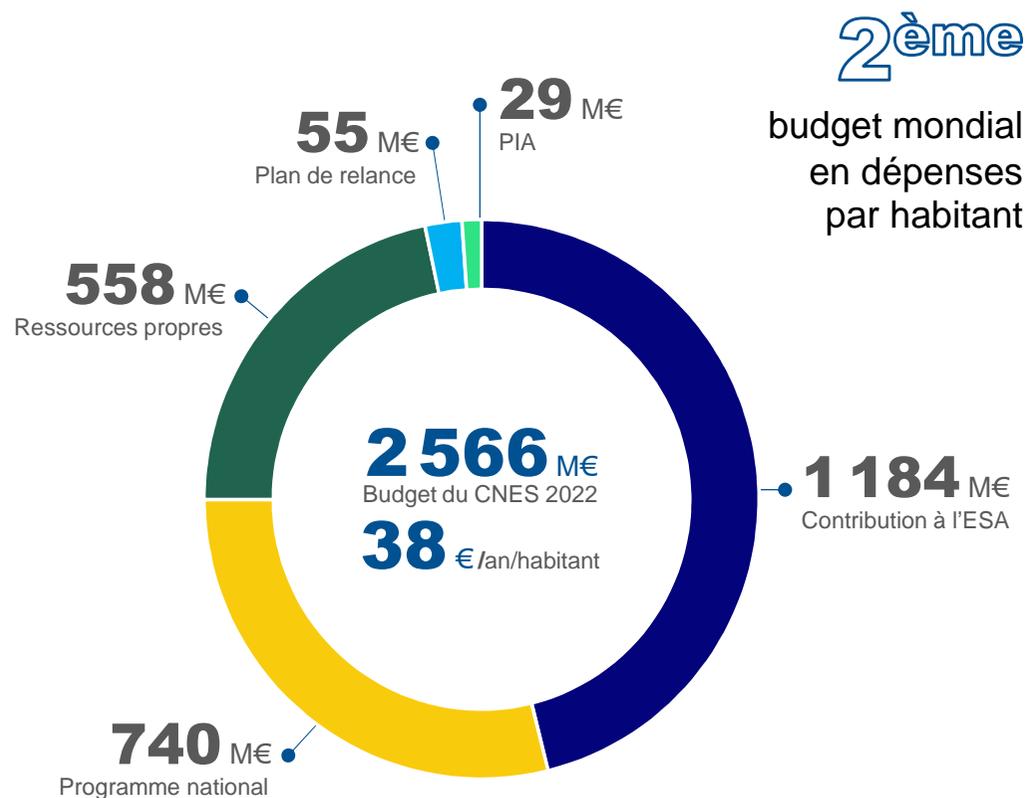
Industriels

Autres utilisateurs  
de l'Espace

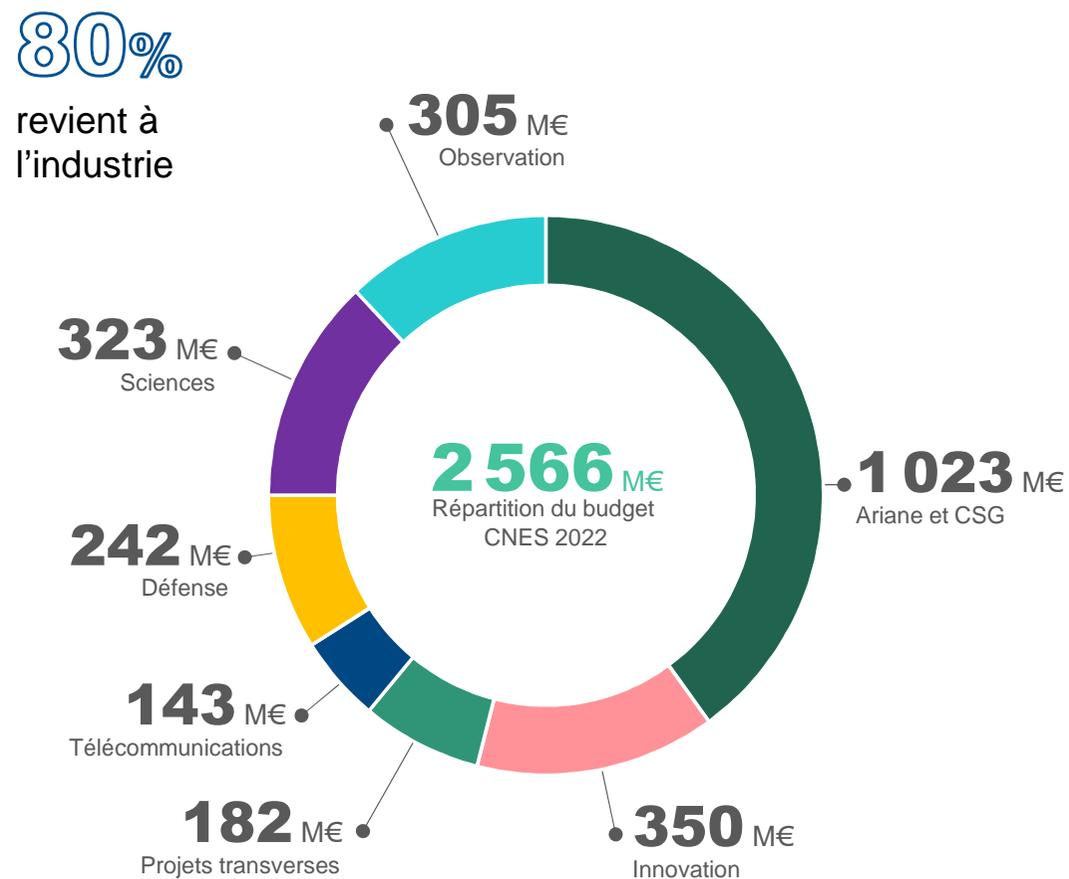


# LE BUDGET DU CNES

## Les sources de financement



## La répartition du budget



# NOS 4 PRIORITÉS STRATÉGIQUES

## Renforcer

notre **autonomie stratégique**



## Soutenir

la **compétitivité** de l'écosystème spatial



## S'engager

pour un **monde durable**

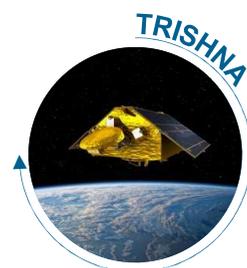
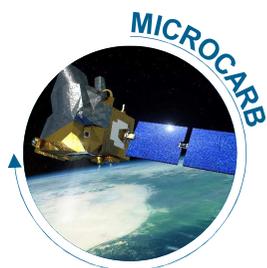


## Faire rayonner

notre **excellence scientifique**



# S'ENGAGER POUR UN MONDE DURABLE





# POLITIQUE RSE



## LES 5 ENGAGEMENTS DE NOTRE POLITIQUE RSE

Ces engagements, issus de notre analyse de matérialité, sont indissociables et transversaux et les liens qui les unissent illustrent les différentes dimensions du développement durable.



## DES OBLIGATIONS



## DES OPPORTUNITES



## DU VOLONTARISME



Quel est le poids des **achats** dans le bilan des émissions de gaz à effet de serre du CNES (Scope total : 1+2+3, année 2019) ?

1. 59%
2. 66%
3. 72%
4. 79%



# Bilan global

=

en 2019  
**400**  
Mt CO<sub>2</sub>e

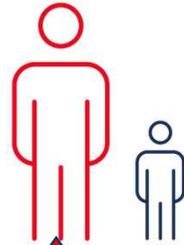


50 000  
tour de la Terre

Distance parcourue  
en voiture

=

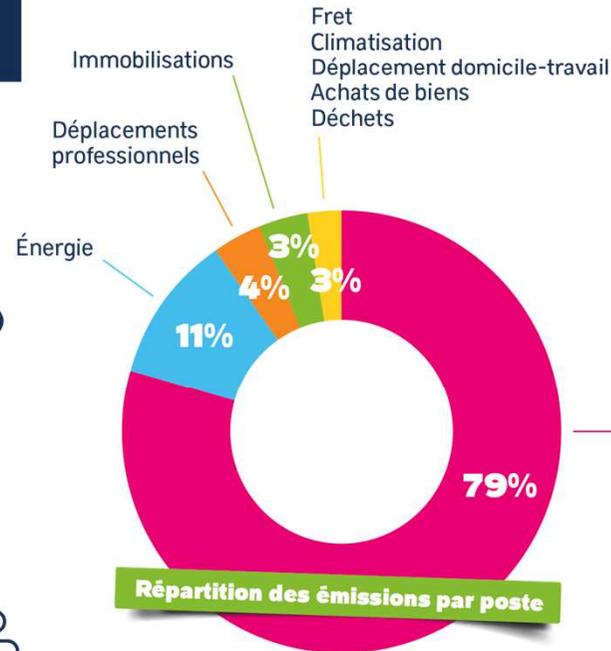
**2 milliards de  
km**



95

11  
Cipe  
français

tCO<sub>2</sub>/salariés in-situ



Répartition des émissions par poste

Achats

dont:

94 % : achats « spatiaux »

6 % : fonctionnement



# Stratégie d'achats durable

# Les Achats au CNES

- **650 M€** contractualisés en 2019
- **5000** contrats / an
- **2000** fournisseurs nationaux, européens et non européens dont environ 400 considérés comme « industriels clés » pour le spatial
- **50** politiques d'achat en vigueur (sur les grands secteurs : systèmes orbitaux, lanceurs, achats généraux, informatiques d'entreprise). Achats des plus standards à ceux issus de la haute technologie, typologie d'industriels diversifiée
- **4** centres : Toulouse, Paris Les Halles, Paris Daumesnil, Kourou (homogénéité des politiques et des méthodes)

## Principes fondamentaux des Achats au CNES:

- Des achats soumis au Code de la Commande Publique (CCP du 1er avril 2019)
- La règle de base : la mise en concurrence

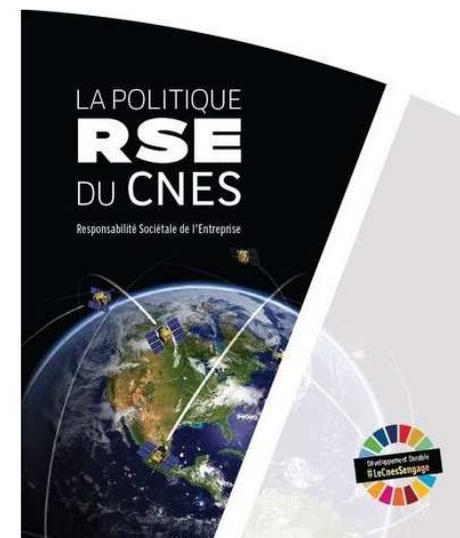


Ces principes permettent d'assurer : L'efficacité de la commande publique & la bonne utilisation des deniers publics

- ✓ La Direction des « Achats et Recettes externes » est constituée d'environ 60 personnes.
- ✓ Le CNES réalise lui-même ses achats (sans passer par la DAE ni la centrale d'achat de l'UGAP).

Mener les actions de la politique RSE en renforçant nos dispositifs Achats Durables, pour :

- **Contribuer à la transition écologique et réduire l'empreinte environnementale du CNES, au travers de l'Axe RSE : « Réduire notre empreinte environnementale »**
- Répondre à l'axe RSE : « Créer de la valeur partagée grâce au spatial »



## Contexte réglementaire

**Le Plan national achats durables 2021- 2025**, d'ici 2025 :

- 100% des marchés notifiés au cours de l'année comprennent au moins une considération environnementale,
- 30% des marchés notifiés au cours de l'année comprennent au moins une considération sociale



### Le Code de la Commande Publique

obligation de disposer d'un plan achat socialement responsable (SPASER) pour tout organisme public dont le montant total des achats est > 50 M€ janvier 2023)

### Loi d'orientation des Mobilités (2019)

composition des « flottes de véhicules »...



### Circulaire Etat Exemple ; Engagements de l'Etat pour des services publics écoresponsables (2020)

Plastique, papier, alimentation, véhicules...

### Loi Anti Gaspillage pour une Economie Circulaire (2021)

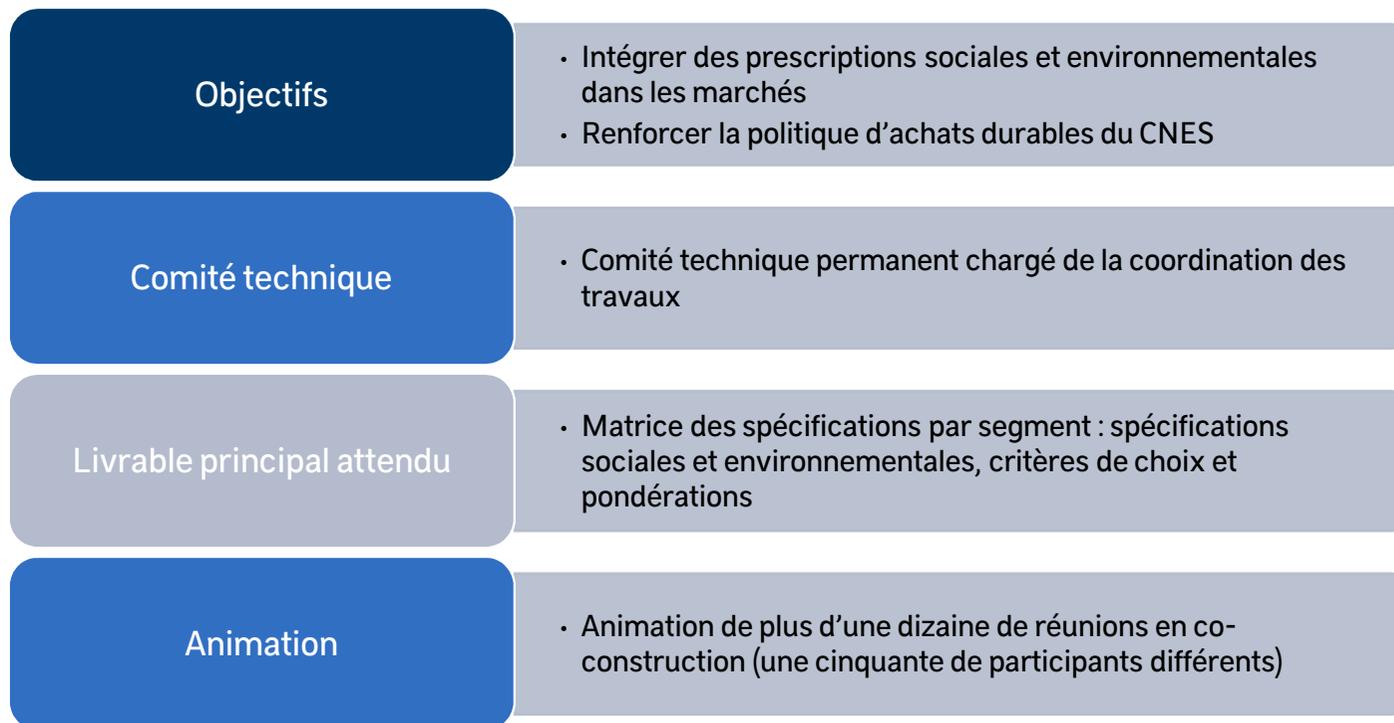
Matériels informatiques, matériels de bureau, produits imprimés, papier...

## Le GT « achats durables » animé par la Direction des Achats



Un GT mis en œuvre en 2021 a permis de mener une analyse des segments d'achat avec l'ensemble des directions techniques pour définir sur chacun d'eux des prescriptions précises en matière de RSE à intégrer dans les Cahiers des Charges Techniques, ainsi que des critères de choix et de pondérations associées.

Il s'agissait également de renforcer la politique achats durables au travers de bonnes pratiques et d'actions à mener



# Exemple de prescription pour l'achat d'une prestation informatique

## Développement d'un logiciel

- Présence d'une politique de numérique responsable ?
- Présence d'une certification ISO ? 14001 (Environnement), 14040 (ACV), 14062 (aspects environnementaux dans la conception), ISO 25010 (qualité logiciel)

- Présence d'un Label ?     

- Le personnel est-il formé à l'écoconception numérique (sobriété du codage, ...) ?

## Achat de matériel informatique

- Privilégier le matériel éco-labellisé ou reconditionné

# Résultat principal : la Matrice de spécifications

- ✓ Utilisable par les acheteurs et prescripteurs (Chef de projet,...)

## Objectif :

- Partager l'information -> Formalisation de spécifications RSE achats durables dans un même outil, de type tableur excel – 10 catégories identifiées (voir pouvant contenir plusieurs segments d'achat),

## Mise en œuvre : Intégrer des spécifications dans les procédures d'achats

- Systematiquement pour l'environnement,
- Au cas par cas, liée à la typologie des activités, pour les clauses sociales.

## Les grandes catégories d'achats

<u>Matériels informatiques</u>
<u>AMO IT</u>
<u>Événementiel</u>
<u>Fournitures</u>
<u>Services supports</u>
<u>Transports-logistique</u>
<u>Ingénierie spatiale</u>
<u>AIE-Essais env. globaux</u>
<u>Bâtiment</u>
<u>Achats industriels</u> (projets orbitaux, lanceurs...)

### 1. Déployer l'usage de la « matrice » avec un fort soutien du management

*Action mise en œuvre depuis avril 2022 (post-formations des acheteurs)*

Deux actions associées :

#### 2-1 Former les acheteurs à l'usage de la matrice et à l'accompagnement des prescripteurs

*Action menée en avril 2022 (formation des acheteurs et assistants achats)*

#### 2-2 Sensibiliser les prescripteurs et décideurs

*Action menée depuis début 2022*

### 2. Elaborer un « Guide de mise en œuvre des achats durables au CNES »

*Action mise en œuvre dès novembre 2022*

3. **Introduire systématiquement les critères environnementaux et/ou sociétaux dans les procédures d'achat (fourchette préconisée : entre 10% et 15%).**
  
4. **Faire vivre la matrice pour tenir compte des évolutions réglementaires et des retours d'expériences d'application. Distinguer les ajustements (à faire au fil de l'eau) des évolutions majeures susceptibles d'être soumises à arbitrage.**
  
5. **Organiser des communications / webinaires, pour progresser ensemble**
  - interne CNES
  - externe (à venir: COMET Achats durables le 18 janvier 2024 - matin)

- REX volet externe:

- Hétérogénéité de préparation des fournisseurs pour répondre à ces nouvelles exigences: les PME et Start up nécessitent un accompagnement plus important que les grands groupes en général: besoin de communication/formation
- Besoin d'uniformisation des exigences au niveau des prescripteurs du secteur spatial.
- Évaluation d'un potentiel surcoût à court/moyen terme de ces nouvelles exigences ?

- REX volet interne:

- Besoin de formation et support aux acheteurs/équipes projet
- Objectifs RSE et pilotage par projet: non limités au niveau des achats projets ?
- Uniformisation entre le SPASER (Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsable) et la matrice d'achats durables

## Les achats responsable chez nos partenaires européens

---



- **Commission européenne** : on peut la considérer comme la locomotive en Europe de la prise en compte de la RSE dans les projets spatiaux qu'elle pilote. Dans ces appels à projets, des exigences RSE sont inscrites:
  - Présence d'un « plan égalité des genres » au sein de l'entité soumissionnaire (Horizon Europe)
  - Réalisation d'ACV (Analyse de Cycle de Vie) sur les nouveaux gros projets spatiaux. exemple : Copernicus NG, Galileo NG...
  - Critères environnementaux dans les phases de développement et d'exploitation
- **ESA**: un protocole a été signé entre les états membres et l'ESA pour « un secteur spatial plus responsable » + un groupe de travail a eu lieu en 2022 sur la problématique des achats responsables en présence d'agences spatiales et d'industriels parmi les états membres de l'ESA.
- **Industriels (Airbus DS, Thales AS, PME, start up...)**: mise en place de chartes fournisseurs et exigences RSE dans leurs achats



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**